

## การวางแผนพลังงานตามมาตรฐาน ISO 50001 ผ่านกระบวนการคิวชีสตอรี่

### Energy planning according to ISO 50001 through QC Story Process

สาธิต รุ่งฤดีสมบัติกิจ<sup>1</sup>

<sup>1</sup> สาขาวิชาเทคโนโลยีวิศวกรรมอุตสาหกรรม คณะวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต จังหวัดกรุงเทพฯ 10250  
โทร 02-320-2777 โทรสาร 02-321-4444 อีเมลล์ satit.run@kbu.ac.th

Satit Rungrudesombatkit<sup>1</sup>

<sup>1</sup>Department of Industrial Engineering Technology, Faculty of Engineering, Kasem Bundit University,  
Bangkok , 10250, Thailand  
Tel: 02-320-2777, Fax: 02-321-4444, E-mail: satit.run@kbu.ac.th

#### บทคัดย่อ

เพื่อให้พนักงานสามารถปฏิบัติงานตามข้อกำหนดต่างๆของ ISO 50001 ได้อย่างถูกต้อง จึงต้องอธิบายให้เข้าใจก่อนเป็นลำดับแรก อย่างไรก็ตาม การที่พนักงานระดับปฏิบัติการมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการอบรมหัวข้อ QCC องค์กรจึงควรอธิบายข้อกำหนดของ ISO 50001 ผ่านคิวชีสตอรี่ ดังนั้น บทความนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อวางแผนด้านพลังงานตามข้อกำหนดของ ISO 50001 ผ่านคิวชีสตอรี่ โดยอธิบายผ่านการดำเนินกิจกรรม QCC หัวข้อการวางแผนพลังงานในสายการผลิตขนมคุกกี้ ผลการศึกษ พบว่า องค์กรสามารถวางแผนพลังงานผ่านกระบวนการคิวชีสตอรี่ให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ISO 50001 และสามารถนำผลการศึกษานี้ไปตัดสินใจในการนำมาตรฐาน ISO 50001 ไปดำเนินโครงการสร้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในสายการผลิตขนมคุกกี้

คำสำคัญ : การวางแผนพลังงาน ISO 50001 กระบวนการคิวชีสตอรี่

#### Abstract

In order to make employees working conform to the requirements of ISO 50001 correctly. It must be explained to understand first. Because operation workers is qualified to QCC topics training, however, organization should communicate the requirements of ISO 50001 through QC Story. This article aims for an energy planning to meets the requirements of ISO 50001 through QC Story. By communicating through QCC activities, Energy planning in cookies production line was a topic study. The study found that organizations can conduct energy planning through QC Story. Each step was consistent with the requirements of ISO 50001. Organizations can use the results of this study for decision to create a heat exchanger in cookies line.

**Keywords:** Energy Planning, ISO 50001, QC Story Process

#### 1. บทนำ

เมื่อปี พ.ศ. 2552 กระทรวงพลังงานได้ออกกฎกระทรวงกำหนดมาตรฐาน หลักเกณฑ์ และวิธีการจัดการพลังงานในโรงงานควบคุมและอาคารควบคุม ต่อมาในปี พ.ศ. 2554 องค์กรระหว่างประเทศว่าด้วยการมาตรฐาน (International Organization for Standardization: ISO) ได้ประกาศใช้มาตรฐานการจัดการพลังงาน ISO 50001:2011 จากเหตุการณ์ดังกล่าว กระทรวงพลังงานจึงมีแนวคิดที่จะต่อยอดการจัดการพลังงานตามกฎหมาย

ไปสู่การจัดการพลังงานระดับสากล ISO 50001 (พัตชา พวงประโคน, 2558) ในการดำเนินการตามข้อกำหนดของ ISO 50001 นั้น สามารถดำเนินการผ่านวงจรเดมิง ได้แก่ การวางแผน (P)-ปฏิบัติ (D)-ตรวจสอบ (C)-ปฏิบัติการแก้ไข (A) (Fadzilah Mohamad, 2014) หรือระบบการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ดังนั้นเพื่อให้การจัดการพลังงานและปรับปรุงสมรรถนะด้านพลังงานประสบความสำเร็จ วิศวกรอุตสาหกรรมจึงต้องเข้าใจประสิทธิภาพการใช้พลังงานและประสิทธิภาพเชิงเศรษฐนิเวศน์ที่จะต้องมีการผสมผสานในการผลิต นอกเหนือจากการเพิ่มประสิทธิภาพการผลิตเพียงอย่างเดียว (พิเชฐ ปะเสนะและ สมพงษ์ พุทธิวิสุทธิศักดิ์, 2557)

ISO 50001:2011 เป็นมาตรฐานสากลที่ระบุถึงข้อกำหนดต่างๆในระบบการจัดการด้านพลังงาน เนื้อหาเฉพาะส่วนที่เกี่ยวกับการวางแผนพลังงาน (Energy Planning) ประกอบด้วย 6 หัวข้อย่อย ได้แก่ General, Legal and other requirements, Energy review, Energy Baseline Energy Performance Indicators, Energy objectives energy targets and Energy management (มนตรี ชูนามชัย, 2554) ส่วนขั้นตอนในช่วงการวางแผน (P) ของทิวชีสตอรีแบบแก้ไขปัญหา (PS-QC Story) ประกอบด้วย 1) การนิยามปัญหาคุณภาพ 2) การวิเคราะห์ปัญหาและตั้งเป้าหมาย 3) การวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้าของปัญหา 4) การกำหนดมาตรการตอบโต้ที่สมเหตุสมผล (กิตติศักดิ์, 2557)

เพื่อให้การดำเนินการวางแผนพลังงานตามข้อกำหนด ISO 50001 ประสบความสำเร็จ ต้องอาศัยการมีส่วนร่วมของพนักงานทุกคน และจะต้องสื่อสารให้พนักงานทุกคนเข้าใจทั้งระดับผู้บริหารและระดับปฏิบัติการ เพื่อให้ทุกคนปฏิบัติงานได้อย่างถูกต้อง แต่ไม่ใช่เรื่องง่ายที่จะสื่อสารข้อกำหนดของ ISO 50001 ให้พนักงานระดับปฏิบัติการเข้าใจและปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง ทั้งนี้เพราะพนักงานระดับผู้บริหารเท่านั้นที่มีคุณสมบัติเหมาะสมกับการอบรมข้อกำหนด ISO 50001 ส่วนพนักงานระดับปฏิบัติการมีคุณสมบัติเหมาะสมกับการอบรมหัวข้อ QCC อย่างไรก็ตาม ในการปรับปรุงอย่างต่อเนื่อง ระบบการควบคุมคุณภาพที่หน้างาน (Quality Control Circle; QCC) มีความสำคัญในการผลักดันให้เกิดการแก้ปัญหาโดยทุกคนมีส่วนร่วม และจะต้องให้เกิดการดำเนินการแก้ปัญหาอย่างเป็นระบบเป็นขั้นเป็นตอนผ่านทิวชีสตอรี (QC Story) ดังนั้น องค์กรควรนำทิวชีสตอรี ไปใช้ในการสื่อสารการวางแผนพลังงานให้เป็นไปตามข้อกำหนดของ ISO 50001 (สาธิต รุ่งฤดีสมบัติกิจ, 2559)

ดังนั้น เพื่อให้บริษัท ยูนิแชนป์ จำกัด สามารถวางแผนด้านพลังงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนดของ ISO 50001 โดยพนักงานทุกคนมีส่วนร่วม งานวิจัยนี้จึงมีวัตถุประสงค์เพื่อวางแผนด้านพลังงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนด ISO 50001 โดยดำเนินการผ่านกิจกรรม QCC ในหัวข้อ การวางแผนด้านพลังงานในสายการผลิตขนมคุกกี้ ซึ่งมีศักยภาพหรือความเป็นไปได้ในการดำเนินการที่ไม่ยากและไม่ยุ่งจนเกินไป ทั้งนี้เพื่อนำผลที่ได้ไปประกอบการตัดสินใจในการนำมาตรฐาน ISO 50001 ไปดำเนินโครงการลดต้นทุนด้านพลังงานของบริษัท

## 2. วัตถุประสงค์

เพื่อวางแผนด้านพลังงานให้สอดคล้องกับข้อกำหนด ISO 50001 ผ่านกระบวนการทิวชีสตอรี และนำผลที่ได้ไปใช้ในการตัดสินใจนำมาตรฐาน ISO 50001 ไปดำเนินโครงการลดต้นทุนด้านพลังงาน

## 3. วิธีการวิจัย

วิธีการวิจัยดำเนินการตามขั้นตอนการวางแผนของกระบวนการทิวชีสตอรี แล้วเปรียบเทียบกับความสอดคล้องกับข้อกำหนดของ ISO 50001 (เฉพาะขั้นตอนการวางแผนพลังงาน) ดังแสดงในตารางที่ 1 โดยยกตัวอย่างกิจกรรม QCC หัวข้อ การวางแผนพลังงานในสายการผลิตขนมคุกกี้ของบริษัท ยูนิแชนป์ จำกัด

ตารางที่ 1: การเปรียบเทียบความสอดคล้องระหว่างข้อกำหนด ISO 50001 กับควีซีสตอรี่ (สาริต, 2559)

| ข้อกำหนด ISO 50001:2011   | ควีซีสตอรี่   |
|---|---|
| 4.4.1 กล่าวทั่วไป (General)<br>- องค์กรต้องวางแผนพลังงาน (Energy Planning)  | ดำเนินการวางแผนตามขั้นตอนที่ 1 ถึง 4<br>-ทำการวางแผนตามขั้นตอนที่ 1 ถึง 4 ของควีซีสตอรี่  |
| 4.4.2 ข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆ (Legal and other requirements)<br>- องค์กรต้องระบุข้อกำหนดและข้อกำหนดอื่นๆที่ใช้และเป็นสมาชิกอยู่ โดยนำกฎหมายและข้อกำหนดอื่นๆไปประยุกต์ใช้กับลักษณะการใช้พลังงาน เพื่อความมั่นใจว่า มีการนำข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้องมาจัดทำ นำไปปฏิบัติ  | ขั้นตอนที่ 1 นิยามปัญหา<br>1.1 การนิยามภารกิจ<br>1.2 การทำความเข้าใจกับลูกค้า<br>-ทำความเข้าใจกับงานและกระบวนการที่รับผิดชอบความสำเร็จของงาน ใครเป็นผู้ได้รับผลกระทบ กำหนดความคาดหวังของลูกค้า  |
| 4.4.3 การทบทวนพลังงาน (Energy review)<br>-องค์กรต้องพัฒนาการทบทวนด้านพลังงาน<br>4.4.3 a) วิเคราะห์ลักษณะการใช้พลังงานขององค์กรบนพื้นฐานของผลที่วัดได้ ประเมินลักษณะการใช้และปริมาณพลังงานที่ถูกใช้ไป เปรียบเทียบกับอดีตและปัจจุบัน<br>4.4.3 b) บ่งชี้พื้นที่ของการใช้พลังงานและปริมาณพลังงานที่สำคัญที่ถูกใช้ไป<br>4.4.3 c) จัดลำดับความสำคัญและบันทึกความเป็นไปได้ในการปรับปรุงผลการดำเนินการด้านพลังงาน รวมทั้งแหล่งพลังงานที่เป็นไปได้ การใช้พลังงานทดแทนและแหล่งพลังงานทางเลือก | 1.3 การวัดหรือติดตามผลการดำเนินงาน<br>- กำหนดระบบการวัดหรือการประเมินผล เพื่อกำหนดความเบี่ยงเบนของระดับที่เกิดขึ้นจริงจากระดับที่ควรจะเป็น (ปัญหา)<br>1.4 การประเมินผลปัญหาและเลือกหัวข้อปัญหา<br>- จากปัญหาในขั้นตอนที่ 1.3 ประเมินและเลือกปัญหา มาแก้ไข 1 ปัญหาตามลำดับความสำคัญ<br>ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์ปัญหาและตั้งเป้าหมาย<br>2.1 การวิเคราะห์ปัญหา<br>ก) พิจารณาปัญหาคืออะไร เป็นอย่างไร มาจากกระบวนการใด<br>ข) ศึกษาเปรียบเทียบกับข้อมูลในอดีต |
| 4.4.4 ข้อมูลฐานด้านพลังงาน (Energy baseline)<br>4.4.5 ตัวบ่งชี้ด้านพลังงาน (Energy performance indicators)<br>4.4.6 วัตถุประสงค์ เป้าหมายด้านพลังงาน และแผนการปฏิบัติ (Energy objectives, energy targets and Energy management action plans)  | ขั้นตอนที่ 2 การวิเคราะห์ปัญหาและตั้งเป้าหมาย (ต่อ)<br>2.2 การตั้งเป้าหมาย กำหนดตัวเลขที่แสดงระดับของการปรับปรุงภายในช่วงเวลาหนึ่ง<br>ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้าของปัญหา<br>ขั้นตอนที่ 4 กำหนดมาตรการตอบโต้ที่สมเหตุสมผล   |

#### 4.ผลการวิจัยและอภิปราย

ผลการวิจัย เป็นการอภิปรายผลการดำเนินการวางแผนพลังงานตามขั้นตอนต่างๆของควีซีสตอรี่ ดังนี้  
**ขั้นตอนที่ 1 นิยามปัญหา** กิตติศักดิ์ กล่าวว่า มี 4 ขั้นตอนย่อย ได้แก่ 1.1) นิยามภารกิจ 1.2) ทำความเข้าใจกับลูกค้า 1.3) วัดหรือการติดตามผลการดำเนินงาน 1.4) ประเมินผลปัญหาและเลือกหัวข้อปัญหา (2557: 196)

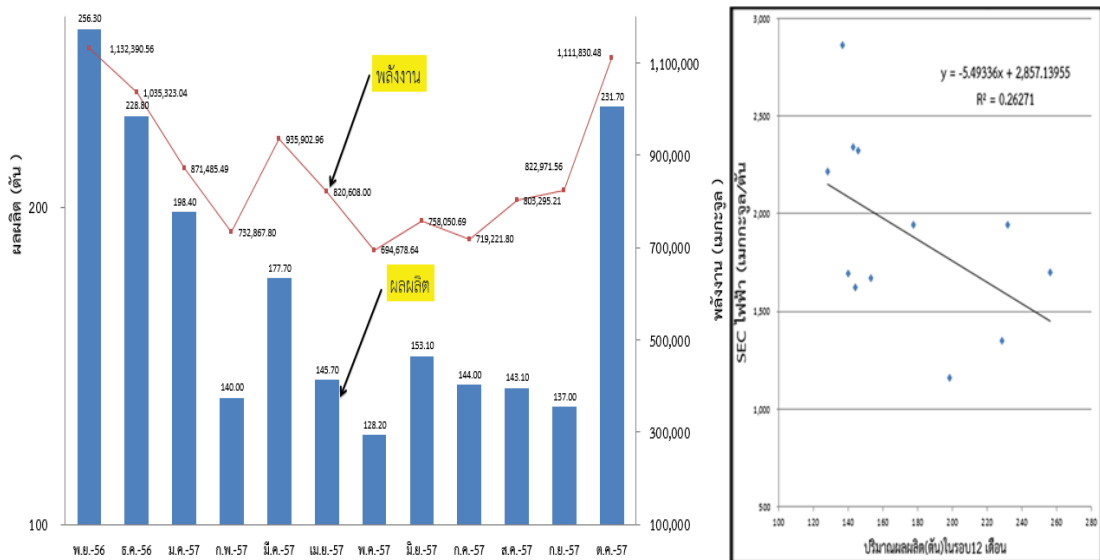
1.1) นิยามภารกิจ แม้ว่าบริษัทฯ ไม่ถูกจัดเป็นโรงงานควบคุมภายใต้ พ.ร.บ. การอนุรักษ์และส่งเสริมพลังงาน เพราะมีการใช้พลังงานรวมน้อยกว่า 20 ล้านเมกะจูลต่อปี (ดูจากตารางที่ 2 พลังงานรวมเท่ากับ 10,438,626.23 ล้านเมกะจูล) อย่างไรก็ตาม บริษัทฯ มีนโยบายลดต้นทุนผ่านการปรับปรุงพัฒนาประสิทธิภาพการใช้พลังงาน บุคลากรทุกระดับมีการกิจกรรมร่วมกับบริษัทฯ ในการอนุรักษ์พลังงานตามนโยบาย โดยมีแนวคิดที่จะนำข้อกำหนดของ ISO 50001 มาใช้ แต่ควรหาวิธีการพิสูจน์ให้แน่ใจก่อนว่า ISO 50001 เหมาะสมกับบริษัทฯ หรือไม่

ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.2 เรื่อง องค์กรต้องระบุข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้องกับลักษณะการใช้พลังงาน (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

1.2) ทำความเข้าใจกับลูกค้า พนักงานต้องทำความเข้าใจความต้องการของลูกค้า ในแง่ลูกค้าภายใน พนักงานต้องเข้าใจนโยบายบริษัท ในแง่ลูกค้าภายนอก พนักงานต้องเข้าใจข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆของ ISO 50001 และนำไปประยุกต์กับลักษณะการใช้พลังงานของบริษัทฯ โดยดำเนินการให้สอดคล้องกับข้อกำหนด ISO 50001 ผ่านกิจกรรมที่พนักงานทุกคนมีความคุ้นเคยเป็นอย่างดีคือ กิจกรรมกลุ่ม QCC ทั้งนี้เพื่อให้เกิดความมั่นใจว่า พนักงานจะสามารถนำไปปฏิบัติได้อย่างถูกต้อง

ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.2 เรื่อง ความมั่นใจว่า มีการนำข้อกำหนดและข้อกำหนดต่างๆที่เกี่ยวข้องมาจัดทำ นำไปปฏิบัติ (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

1.3) การวัดหรือการติดตามผลการดำเนินงาน เมื่อพิจารณาใบแจ้งหนี้ค่าไฟฟ้า และใบเสร็จรับเงินค่าเชื้อเพลิง ปริมาณการผลิต (พ.ช.2556 –ต.ค.2557) สามารถนำมาวิเคราะห์ลักษณะการใช้พลังงาน ดังภาพที่ 1



ภาพที่ 1: การวิเคราะห์ลักษณะการใช้พลังงานของบริษัท ยูนิแคมป์ จำกัด

จากภาพที่ 1 (ซ้าย) จะเห็นได้ว่า บริษัทฯ มีการใช้พลังงานไม่สอดคล้องกับผลผลิต ตัวอย่างเช่น ในเดือนเมษายน 2557 มีการใช้พลังงานสูงเมื่อเทียบกับผลผลิตที่ได้

ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.3 a) การวิเคราะห์ลักษณะการใช้พลังงานบนพื้นฐานของผลที่วัดได้และข้อมูลอื่นๆที่เกี่ยวข้อง (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

1.4) การประเมินผลปัญหาและการคัดเลือกปัญหา วิเคราะห์ค่าใช้จ่ายพลังงานโดยแยกประเภทพลังงานไฟฟ้ากับเชื้อเพลิง LPG ดังแสดงในตารางที่ 2

ตารางที่ 2: การวิเคราะห์ลักษณะการใช้พลังงานไฟฟ้าและพลังงานความร้อนของบริษัท ยูนิแชนบี จำกัด

| ตารางวิเคราะห์ค่าใช้จ่ายพลังงานโรงงาน |       |                       |   |  |                      |                              |                          |                        |                           |                                     |                     |                          |                         |                                   |             |
|---------------------------------------|-------|-----------------------|---|--|----------------------|------------------------------|--------------------------|------------------------|---------------------------|-------------------------------------|---------------------|--------------------------|-------------------------|-----------------------------------|-------------|
| เดือน                                 | จำนวน | พลังงานไฟฟ้าสูงสุด    |   |  |                      |                              |                          | LPG                    |                           |                                     | รวม                 |                          | ดัชนีการใช้พลังงาน      |                                   |             |
|                                       |       | พลังงาน<br>ชั่วโมง[1] | พลังงาน<br>On<br>peak<br>กิโลวัตต์<br>[2] | พลังงาน<br>Partial<br>Peak<br>กิโลวัตต์<br>[3] | ค่าไฟฟ้า<br>(บาท)[4] | พลังงานไฟฟ้า<br>(เมกะจูล)[5] | ตัว<br>ประกอบ<br>โหลต[6] | ปริมาณLPG<br>(ก.ก.)[7] | ค่าเชื้อเพลิง<br>(บาท)[8] | พลังงานความ<br>ร้อน(เมกะจูล)<br>[9] | ผลผลิต<br>(ตัน)[10] | พลังงาน(เมกะ<br>จูล)[11] | ค่าพลังงาน<br>(บาท)[12] | SEC<br>รวม<br>เมกะจูล/ตัน<br>[13] | บาท/ตัน[14] |
| พ.ย.-56                               | 30    | 121,000               | 373                                       | -  | 467,861.91           | 435,600.00                   | 0.451                    | 13,872.00              | 252,609.12                | 696,790.56                          | 256.30              | 1,132,390.56             | 720,471.03              | 4,418.22                          | 2,811.05    |
| ธ.ค.-56                               | 31    | 86,000                | 382                                       | -  | 356,480.04           | 309,600.00                   | 0.303                    | 14,448.00              | 269,888.64                | 725,723.04                          | 228.80              | 1,035,323.04             | 626,368.68              | 4,525.01                          | 2,737.63    |
| ม.ค.-57                               | 31    | 64,000                | 300                                       | -  | 273,467.84           | 230,400.00                   | 0.287                    | 12,763.00              | 244,283.82                | 641,085.49                          | 198.40              | 871,485.49               | 517,751.66              | 4,392.57                          | 2,609.64    |
| ก.พ.-57                               | 28    | 66,000                | 316                                       | -  | 282,771.51           | 237,600.00                   | 0.311                    | 9,860.00               | 193,354.60                | 495,267.80                          | 140.00              | 732,867.80               | 476,126.11              | 5,234.77                          | 3,400.90    |
| มี.ค.-57                              | 31    | 96,000                | 308                                       | -  | 378,924.66           | 345,600.00                   | 0.419                    | 11,752.00              | 235,980.16                | 590,302.96                          | 177.70              | 935,902.96               | 614,904.82              | 5,266.76                          | 3,460.35    |
| เม.ย.-57                              | 30    | 94,000                | 355                                       | -  | 382,097.51           | 338,400.00                   | 0.368                    | 9,600.00               | 197,184.00                | 482,208.00                          | 145.70              | 820,608.00               | 579,281.51              | 5,632.18                          | 3,975.85    |
| พ.ค.-57                               | 31    | 79,000                | 411                                       | -  | 352,546.98           | 284,400.00                   | 0.258                    | 8,168.00               | 171,609.68                | 410,278.64                          | 128.20              | 694,678.64               | 524,156.66              | 5,418.71                          | 4,088.59    |
| มิ.ย.-57                              | 30    | 71,000                | 335                                       | -  | 309,822.24           | 255,600.00                   | 0.294                    | 10,003.00              | 210,163.03                | 502,450.69                          | 153.10              | 758,050.69               | 519,985.27              | 4,951.34                          | 3,396.38    |
| ก.ค.-57                               | 31    | 65,000                | 304                                       | -  | 282,797.34           | 234,000.00                   | 0.287                    | 9,660.00               | 202,956.60                | 485,221.80                          | 144.00              | 719,221.80               | 485,753.94              | 4,994.60                          | 3,373.29    |
| ส.ค.-57                               | 31    | 93,000                | 333                                       | -  | 383,857.86           | 334,800.00                   | 0.375                    | 9,327.00               | 195,960.27                | 468,495.21                          | 143.10              | 803,295.21               | 579,818.13              | 5,613.52                          | 4,051.84    |
| ก.ย.-57                               | 30    | 109,000               | 354                                       | -  | 441,578.76           | 392,400.00                   | 0.428                    | 8,572.00               | 180,097.72                | 430,571.56                          | 137.00              | 822,971.56               | 621,676.48              | 6,007.09                          | 4,537.78    |
| ต.ค.-57                               | 31    | 125,000               | 402                                       | -  | 505,776.15           | 450,000.00                   | 0.418                    | 13,176.00              | 276,827.76                | 661,830.48                          | 231.70              | 1,111,830.48             | 782,603.91              | 4,798.58                          | 3,377.66    |
| รวม                                   |       | 1,069,000             | 4,173                                     | -  | 4,417,983            | 3,848,400                    |                          | 131,201.00             | 2,630,915.40              | 6,590,226.23                        | 2,084.00            | 10,438,626.23            | 7,048,898.20            | 61,253.35                         | 41,820.95   |
| เฉลี่ย                                |       | 89,083.33             | 347.75                                    | -  | 368,165.23           | 320,700.00                   | 0.350                    | 10,933.42              | 219,242.95                | 549,185.52                          | 173.67              | 869,885.52               | 587,408.18              | 5,104.45                          | 3,485.08    |

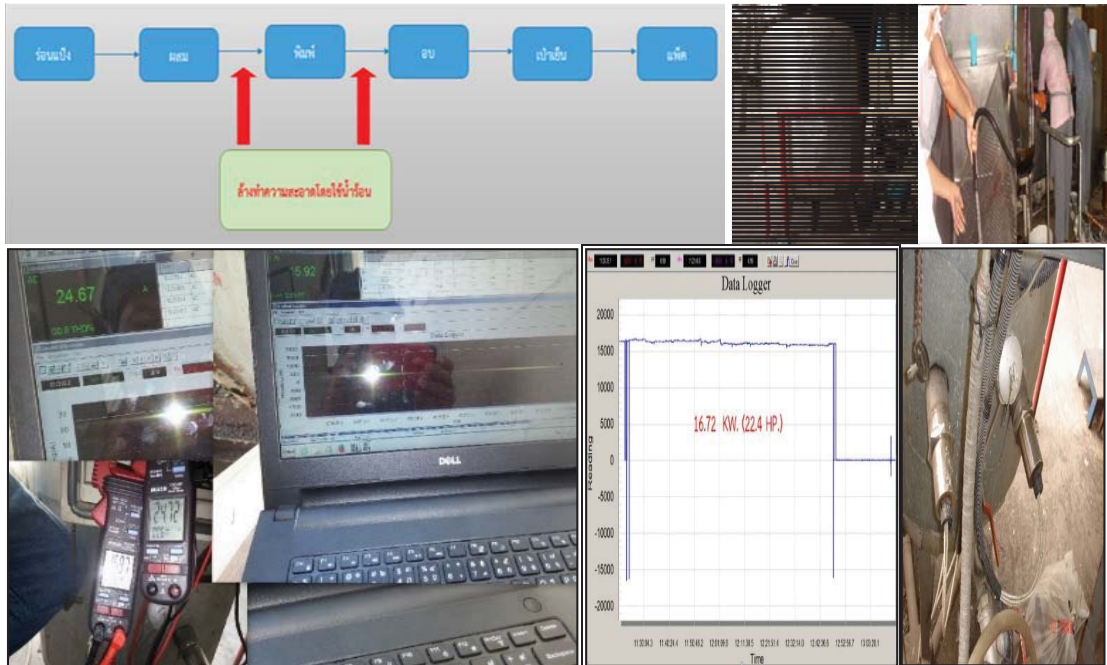
จากตารางที่ 2 พบว่า ค่าไฟฟ้าสูงกว่าค่าเชื้อเพลิง (ค่าไฟฟ้า 4,417,983 บาท ค่าเชื้อเพลิง 2,630,915.40 บาท) นอกจากนี้ ตัวประกอบโหลตยังมีค่าต่ำ แสดงให้เห็นว่า มีการจัดการความต้องการพลังไฟฟ้าสูงสุด (Peak Demand) ได้ไม่ดีเท่าที่ควร จึงทำให้สามารถบ่งชี้ได้ว่า พื้นที่สำคัญที่ทำให้ค่าใช้จ่ายพลังงานสูง คือ ระบบไฟฟ้า จากนั้นจึงวิเคราะห์การถดถอยเพื่อทำความเข้าใจตัวแปรที่ส่งผลต่อการใช้พลังงาน (Fadzilah Mohamad, 2014) ดังแสดงในภาพที่ 1 (ขวา) ค่าดัชนีการใช้พลังงานไฟฟ้าต่อหน่วยผลิต (Specific Energy Consumption, SEC) หรือ SECไฟฟ้าเทียบกับผลผลิต พบว่า ผลผลิตที่ได้ไม่สอดคล้องกับดัชนีการใช้พลังงานไฟฟ้า ( $R^2 = 0.26271$ ) โดยมีสหสัมพันธ์แบบลบ (Negative Correlation) กล่าวคือ ผลผลิตน้อยแต่ดัชนีการใช้พลังงานไฟฟ้ามาก

ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.3 b) การบ่งชี้พื้นที่การใช้พลังงานและปริมาณที่สำคัญที่ถูกใช้ไปบนพื้นฐานของการวิเคราะห์การใช้พลังงาน (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

### ขั้นตอนที่ 2 วิเคราะห์ปัญหาและตั้งเป้าหมาย

2.1) วิเคราะห์ปัญหา เมื่อทราบว่าระบบที่ส่งผลต่อค่าใช้จ่ายพลังงานอย่างมีนัยสำคัญ (ปัญหา) คือ ระบบไฟฟ้า จึงวิเคราะห์ต่อไปว่า ปัญหาดังกล่าวเกิดขึ้นจากขั้นตอนใด และเกิดขึ้นได้อย่างไร เพื่อนำไปกำหนด

พื้นที่ตัวอย่างในการปรับปรุง ซึ่งในที่นี้กลุ่มกิจกรรม QCC ได้คัดเลือกพื้นที่ที่มีศักยภาพในการดำเนินการไม่ยากหรือไม่ยุ่งยากไป คือ ขั้นตอนล้างทำความสะอาดพิมพ์ด้วยน้ำร้อน (ฆ่าเชื้อด้วยน้ำร้อน) ดังภาพที่ 2



ภาพที่ 2: การใช้น้ำร้อนล้างพิมพ์ขงนมในสายการผลิตขงนมลูกกึ่ง

จากภาพที่ 2 น้ำร้อนที่นำมาล้างทำความสะอาดได้จากฮีตเตอร์ จำนวน 2 ตัวๆ ละ 8.5 kW ทำน้ำร้อนที่อุณหภูมิ 60-70 °C เพื่อล้างคราบไขมันที่ติดพิมพ์ขงนม ช่วงเทคนิคให้ข้อมูลว่า ฮีตเตอร์ที่ใช้อยู่มีอายุการใช้งานสั้นต้องถอดเปลี่ยนบ่อย จึงทำให้สิ้นเปลืองทั้งค่าไฟฟ้าและค่าซ่อมบำรุง ในภาพที่ 2 แสดงการวัดค่าพลังไฟฟ้าที่ป้อนเข้าฮีตเตอร์แบบชั่วขณะด้วยมัลติมิเตอร์ได้ 15.92 kW และวัดแบบต่อเนื่องด้วย Data Logger ได้ 16.72 kW

เมื่อสำรวจการใช้พลังงานที่เตาอบในขั้นตอนการอบขงนม ด้วยเครื่องมือวัดประสิทธิภาพการเผาไหม้พบว่าอุณหภูมิที่ปลายปล่องมีค่าประมาณ 300 °C และความเร็วก๊าซไอเสีย 2.8 m/s ซึ่งอุณหภูมิดังกล่าวมีศักยภาพเพียงพอในการนำมาใช้อุ่นน้ำเพื่อทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากฮีตเตอร์ ดังแสดงในภาพที่ 3



ภาพที่ 3: การใช้พลังงานที่เตาอบในขั้นตอนการอบขงนม

ดังนั้น คณะทำงานจึงได้เลือกขั้นตอนการล้างทำความสะอาดพิมพ์จนมาทำการปรับปรุง เนื่องจากมีความเป็นไปได้ในการนำความร้อนทิ้งจากขั้นตอนการอบขนมมาทดแทนการใช้พลังงานไฟฟ้าจากฮีตเตอร์ ซึ่งสามารถดำเนินการแก้ไขได้โดยไม่ส่งผลกระทบต่อกระบวนการผลิต

ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.3 c) การชี้แจง การจัดลำดับความสำคัญ และบันทึกความเป็นไปได้ในการปรับปรุงผลการดำเนินการด้านพลังงาน (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

2.2) การตั้งเป้าหมาย จากการบันทึกความเป็นไปได้ในการปรับปรุงดังกล่าวข้างต้น พบว่า การทำน้ำร้อนด้วยฮีตเตอร์เป็นการใช้พลังงานที่ไม่มีประสิทธิภาพ เป็นการนำพลังงานคุณภาพสูง เช่น ไฟฟ้า ไปใช้กับงานที่มีความต้องการพลังงานคุณภาพต่ำ (Folke Björk, 2015) ดังนั้นจึงควรเลิกใช้ฮีตเตอร์ แล้วหาพลังงานอื่นที่มีระดับคุณภาพพลังงานที่เหมาะสมกว่ามาใช้แทน ทั้งนี้หากยกเลิกการใช้ฮีตเตอร์ จะสามารถประมาณค่าผลประโยชน์เพื่อนำไปกำหนดเป้าหมายการลดค่าใช้จ่ายพลังงานได้ดังแสดงในตารางที่ 3 (ซ้าย)

ตารางที่ 3: การประมาณค่าผลประโยชน์จากการเลิกใช้ฮีตเตอร์ (ซ้าย) และ Energy Chart (ขวา)

| เดือน    | จำนวนชั่วโมง (ชั่วโมง) | พลังงาน (กิโลวัตต์ ชั่วโมง) | พลังงานไฟฟ้า (เมกะจูล) | ค่าไฟฟ้า (บาท) | ค่าความสูญเสีย (บาท) | ค่าบำรุงรักษา HEATER (บาท) | รวมค่าใช้จ่าย (บาท) (4)+(5)+(6) | ผลิต (ตัน) | เมตรจูล/ตัน (3)/(7) | ค่าไฟฟ้า (บาท/ตัน) (4)/(7) |
|----------|------------------------|-----------------------------|------------------------|----------------|----------------------|----------------------------|---------------------------------|------------|---------------------|----------------------------|
| มี.ค.-58 | 85                     | 1,421.20                    | 5,116.32               | 4,800.81       | 3,281.46             | -                          | 8,082.27                        | 49.80      | 102.74              | 96.40                      |
| เม.ย.-58 | 136.9                  | 2,288.97                    | 8,240.28               | 7,732.13       | 3,281.46             | 7,020.00                   | 18,033.59                       | 39.30      | 209.68              | 196.75                     |
| พ.ค.-58  | 75.2                   | 1,257.34                    | 4,536.44               | 4,247.31       | 3,281.46             | -                          | 7,528.77                        | 26.80      | 168.90              | 158.48                     |
| มิ.ย.-58 | 84.3                   | 1,409.50                    | 5,074.19               | 4,761.28       | 3,281.46             | -                          | 8,042.74                        | 33.30      | 152.38              | 142.98                     |
| ก.ค.-58  | 72.8                   | 1,217.22                    | 4,381.98               | 4,111.76       | 3,281.46             | 3,510.00                   | 10,903.22                       | 34.10      | 128.50              | 120.58                     |
| ส.ค.-58  | 97.5                   | 1,630.20                    | 5,868.72               | 5,506.82       | 3,281.46             | -                          | 8,788.28                        | 42.70      | 137.44              | 128.97                     |
| ก.ย.-58  | 143                    | 2,390.96                    | 8,607.46               | 8,076.66       | 3,281.46             | -                          | 11,558.12                       | 60.40      | 142.51              | 133.72                     |
| พ.ย.-58  | 245.6                  | 4,106.43                    | 14,783.16              | 13,871.53      | 3,281.46             | 7,020.00                   | 24,172.99                       | 116.10     | 127.33              | 119.48                     |
| ธ.ย.-58  | 226.2                  | 3,782.06                    | 13,615.43              | 12,775.81      | 3,281.46             | 21,060.00                  | 37,117.27                       | 183.35     | 74.26               | 69.68                      |
| รวม      | 1,167                  | 19,504                      | 70,214                 | 65,884.11      | 29,533               | 38,610.00                  | 134,027.25                      | 585.85     | 1,243.73            | 1,167.03                   |
| เฉลี่ย   | 129.61                 | 2,167.10                    | 7,801.55               | 7,320.46       | 3,281.46             | 4,290.00                   | 14,891.92                       | 65.09      | 138.19              | 129.67                     |

หมายเหตุ (2) = (1) \* 16.72 (ค่าพลังงานไฟฟ้าของ HEATER (kW))  
 (3) = (2) \* 3.6 (ค่าความร้อนเฉลี่ยของพลังงานไฟฟ้า (kWh/Hr))  
 (4) = (2) \* 2.688+0.69 (ค่าอัตราไฟฟ้าเฉลี่ยประมาณ 3.12 + Ft)  
 (5) = 16.72 \* 196.26 บาท/kWh (อัตราค่าความต้องการพลังงานไฟฟ้า)

หมายเหตุ ขั้นตอนการร้อนแป้ง การผสม การปั้นและการขึ้นรูป ใช้ฮีตเตอร์ขนาด 0.9 kW 12.4 kW และ 1.5 kW ตามลำดับ ทุกขั้นตอนใช้พลังงานไฟฟ้าจากหม้อแปลงไฟฟ้า 1,000 kVA ขั้วมอเตอร์ไฟฟ้า พิจารณาแล้วไม่มีศักยภาพในการปรับปรุงการใช้พลังงาน เพราะเปิดใช้งานน้อยกว่า 1 ชม./วัน จึงไม่ได้แสดงไว้ใน Energy Chart

จากตารางที่ 3 (ซ้าย) จะเห็นได้ว่า ถ้าเลิกใช้ฮีตเตอร์จะทำให้ค่าพลังงานไฟฟ้าลดลง 65,884 บาท ค่าความต้องการไฟฟ้าสูงสุดลดลง 29,533 บาท และค่าบำรุงรักษาลดลง 38,610 บาท ผลประโยชน์รวมคือ 134,027 บาท คิดเป็นค่าเฉลี่ย 14,892 บาท/เดือน เมื่อเปรียบเทียบกับข้อมูลฐานอ้างอิง (พ.ย.2556-ต.ค. 2557) มีค่าไฟฟ้าเฉลี่ย 368,165 บาท/เดือน (ตารางที่ 2) ดังนั้น เป้าหมายในการลดค่าใช้จ่ายพลังงานคือ  $(14,892/368,165) \times 100\% = 4.0\%$

ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.4 เรื่อง การจัดทำข้อมูลฐานอ้างอิง (Energy Baseline) ที่สามารถใช้เปรียบเทียบกับผลการดำเนินการ ข้อ 4.4.5 เรื่อง ตัวชี้วัดด้านพลังงาน (Energy Performance Index) และข้อ 4.4.6 เรื่อง วัตถุประสงค์และเป้าหมายด้านพลังงาน (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

ขั้นตอนที่ 3 การวิเคราะห์หาสาเหตุรากเหง้าของปัญหา Mirjana Golusin กล่าวว่า การวิเคราะห์สาเหตุรากเหง้า (Root Cause Analysis) เป็นเครื่องมือที่ช่วยพิจารณาสาเหตุที่แท้จริงของปัญหา เพื่อหาแนวทางในการ

ปรับปรุงอุปกรณ์ กำหนดมาตรการป้องกันที่จำเป็นได้อย่างมีประสิทธิภาพ (2013: 151) แต่ในที่นี้จะใช้ Energy Chart มาแทน Root Cause Analysis เพื่อประเมินโอกาสในการนำพลังงานกลับมาใช้ให้เกิดประโยชน์สูงสุด โดยแสดงให้เห็นถึงคุณภาพของพลังงาน ประเมินความเหมาะสมของลักษณะการนำพลังงานไปใช้ประโยชน์ (เช่น การนำไฟฟ้าไปต้มน้ำ) ความเหมาะสมของระดับคุณภาพพลังงานที่จำเป็นต่อกระบวนการ ทำให้การใช้พลังงานในแต่ละกระบวนการเกิดประสิทธิภาพสูงสุด และการประเมินระดับคุณภาพพลังงานที่เหลือจากกระบวนการ เพื่อลดความสูญเสียของพลังงานที่เหลือจากกระบวนการ (Paitoon and Suporn, 2012) ดังแสดงในตารางที่ 3 (ขวา)

ในการใช้พลังงานให้ได้อย่างมีประสิทธิภาพนั้น พลังงานที่ใช้จะต้องมีระดับคุณภาพของพลังงานที่เหมาะสมกับการใช้งานโดยก่อให้เกิดปริมาณการสูญเสีย Exergy (Exergy Loss) ที่น้อยที่สุด เช่น เราสามารถเลือกใช้พลังงานความร้อนเหลือทิ้ง (Waste Heat) ที่  $70^{\circ}\text{C}$  ในการทำน้ำอุ่นที่มีอุณหภูมิ  $40^{\circ}\text{C}$  แทนการใช้พลังงานไฟฟ้า (สัจจ์ โอปาพิริยะกุล, 2556) ซึ่งจากตารางที่ 3 Energy Chart (ขวา) พบว่า ในขั้นตอนการอบขนม มีการปล่อยก๊าซไอเสียที่ปล่อยอุณหภูมิเกิน  $300^{\circ}\text{C}$  ซึ่งเป็นพลังงานที่มีระดับคุณภาพที่เหมาะสมมากกว่าการใช้ฮีตเตอร์อุ่นน้ำเพื่อทำความสะอาดภาชนะ ดังนั้น จึงเห็นได้ว่า Energy Chart สามารถนำมาใช้แทน Root Cause Analysis ซึ่งช่วยทำให้เห็นถึงจุดอ่อนและโอกาสในการปรับปรุง หรือวิธีการที่จะทำให้เป้าหมายบรรลุผลสำเร็จ

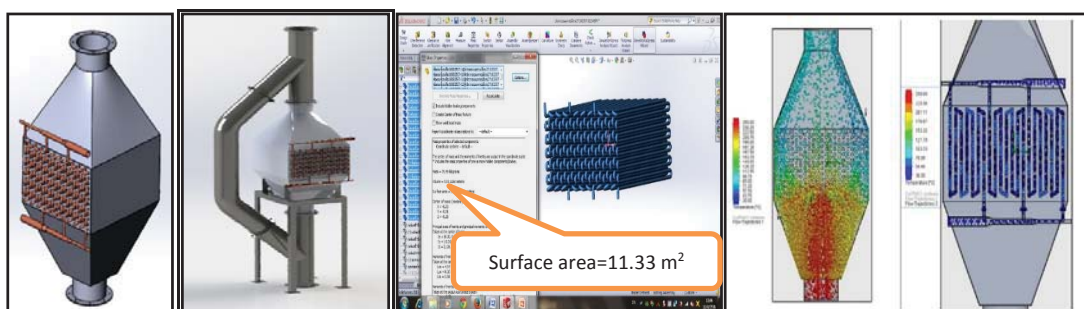
ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.6 เรื่อง วิธีการที่จะทำให้เป้าหมายบรรลุผลสำเร็จ (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

**ขั้นตอนที่ 4 การกำหนดมาตรการตอบโต้ที่สมเหตุสมผล** กิตติศักดิ์ กล่าวว่า ต้องคำนึงถึงประเด็นต่างๆ 3 ประการ คือ ผลกระทบ (Effect) ความเป็นไปได้ (Feasibility) และความคุ้มค่า (Economy) (2557, 200)

4.1) ผลกระทบ (Effect) การออกแบบให้มีท่อ by pass (ภาพที่ 4) จะทำให้ไม่ส่งผลกระทบต่อการผลิต

4.2) ความเป็นไปได้ (Feasibility) ทำการจำลองการถ่ายเทความร้อนของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนโดยใช้โปรแกรม Solid Work Flow Simulation เช่นเดียวกับ จักรกฤษณ์ ชันทอง และเสนีย์ ศิริไชย (2558) ดังนี้

ก) ออกแบบขนาดอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน กำหนดให้น้ำมีอัตราการไหล  $30\text{ kg/min}$  และอุณหภูมิน้ำขาเข้า  $32^{\circ}\text{C}$  และอุณหภูมิน้ำขาออก  $70^{\circ}\text{C}$  ความร้อนจำเพาะน้ำ  $4.18\text{ kJ/kg}\cdot^{\circ}\text{C}$  ก๊าซไอเสียอุณหภูมิ  $300^{\circ}\text{C}$  เมื่อผ่านการแลกเปลี่ยนความร้อนแล้ว ก๊าซไอเสียมีอุณหภูมิเหลือ  $100^{\circ}\text{C}$  จากการคำนวณโดยวิธีหาความแตกต่างอุณหภูมิเฉลี่ยแบบล็อก (จี. วอร์คเกอร์, 2542) จะได้ว่า พื้นที่การถ่ายเทความร้อนควรมีค่าไม่น้อยกว่า  $9.05\text{ m}^2$  จากนั้น จึงออกแบบท่อทำความร้อนให้มีพื้นที่ใกล้เคียงกับค่า  $9.05\text{ m}^2$  โดยใช้โปรแกรม Solid Works ดังภาพที่ 4

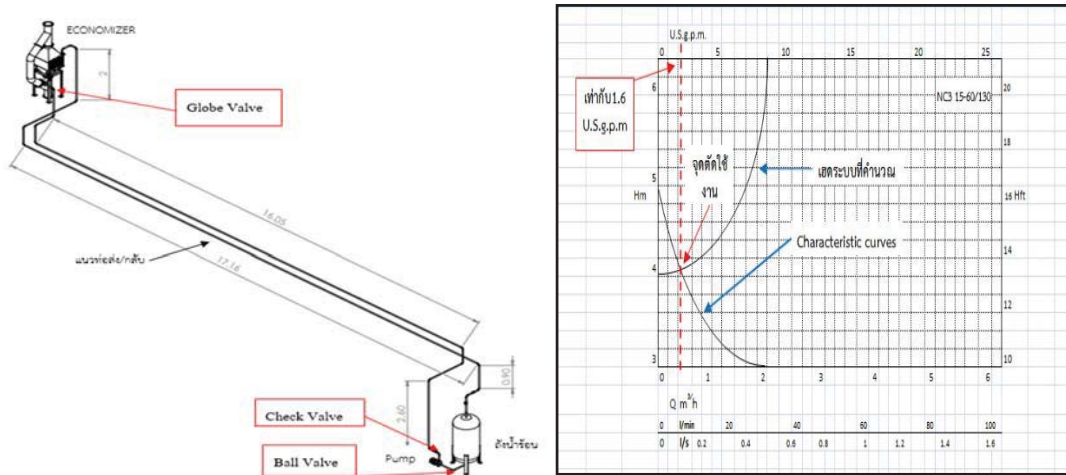


ภาพที่ 4: การออกแบบคำนวณ และการจำลองการถ่ายเทความร้อนโดยใช้โปรแกรม Solid Works



จากการคำนวณด้วยคำสั่ง Mass Properties ในโปรแกรม Solid Works พบว่าพื้นที่ผิวของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนระหว่างก๊าซไอเสียกับน้ำมีค่า 11.33 m<sup>2</sup> ดังแสดงในภาพที่ 4 ซึ่งถือว่าสามารถนำไปใช้ในการจำลองการถ่ายเทความร้อนได้ เพราะมีค่ามากกว่าวิหาคความแตกต่างอุณหภูมิเฉลี่ยแบบล็อก (9.05 m<sup>2</sup>)

ข) ออกแบบปั๊มและระบบท่อ เลือกขนาดของปั๊มน้ำในการหมุนเวียนน้ำไปแลกเปลี่ยนความร้อนที่อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน (Economizer) โดยคำนึงถึงความสูญเสียเสดความฝืดต่างๆในระบบท่อ ดังภาพที่ 5



ภาพที่ 5: การออกแบบปั๊มและระบบท่อ

ภาพที่ 5 เป็นกราฟสมรรถนะ (Performance Curves) ของปั๊ม Calpeda NC3 Three speeds circulating pumps with threaded ports (2016) และกราฟเสดระบบท่อ จุดตัดกราฟ คือจุดใช้งาน ที่อัตราการไหล 1.6 U.S.g.p.m หรือ 6.05 ลิตรต่อนาที (1 U.S.g.p.m = 3.78 ลิตรต่อนาที) ดังนั้น จึงเลือกปั๊ม Calpeda NC3 ที่สามารถใช้ได้กับน้ำร้อน มีอัตราการไหล 7-53 ลิตรต่อนาที สามารถปรับค่าได้ 3 ระดับ และทนอุณหภูมิสูงสุดได้ถึง 110°C

ค) วิเคราะห์แบบจำลอง น้ำจะไหลเข้าก่อนนำความร้อน ก๊าซไอเสียที่ความเร็ว 2.8 m/s อุณหภูมิ 300 °C จะไหลจากด้านล่างขึ้นด้านบนและถ่ายเทความร้อนไปยังก่อนนำความร้อน น้ำในก่อนนำความร้อนจะรับความร้อนหมุนเวียน ไปยังถังเก็บน้ำร้อน ดังแสดงในภาพที่ 5 เมื่อจำลองการถ่ายเทความร้อนโดยใช้โปรแกรม Solid Work Flow Simulation ครบ 3 รอบ พบว่า ที่อัตราการไหล 5 ลิตรต่อนาที เป็นอัตราการไหลที่เหมาะสมที่สุด เนื่องจากน้ำในรอบที่ 3 มีอุณหภูมิ 68.51 °C ซึ่งอยู่ภายในช่วงอุณหภูมิที่ใช้ทำความสะอาด (60-70 °C) ดังแสดงในตารางที่ 4

ตารางที่ 4: อุณหภูมิและอัตราการไหลในการจำลองแต่ละรอบ

| อัตราการไหล (ลิตร/นาที) | อุณหภูมิน้ำเข้า ครั้งที่ 1 (°C) | อุณหภูมิน้ำออก ครั้งที่ 1 (°C) | อุณหภูมิน้ำเข้า ครั้งที่ 2 (°C) | อุณหภูมิน้ำออก ครั้งที่ 2 (°C) | อุณหภูมิน้ำเข้า ครั้งที่ 3 (°C) | อุณหภูมิน้ำออก ครั้งที่ 3 (°C) |
|-------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| 5                       | 30                              | 44.28                          | 44                              | 57.37                          | 56                              | 68.51                          |
| 6                       | 30                              | 41.95                          | 41                              | 52.32                          | 51                              | 61.72                          |
| 7                       | 30                              | 40.34                          | 39                              | 48.9                           | 48                              | 57.4                           |
| 10                      | 30                              | 38.05                          | 34                              | 41.16                          | 40                              | 46.9                           |

หมายเหตุ ปั๊มที่เลือกมีอัตราการไหล 7-53 ลิตร/นาที ถ้าต้องการใช้งานที่ 5 ลิตร/นาที ต้องหิวรัวแล้ว

4.3) ความคุ้มค่า (Economy) วิเคราะห์ความเป็นไปได้ในการลงทุน โดยใช้ข้อมูลจากใบเสนอราคาของผู้รับเหมา จะได้ว่า เงินลงทุนเริ่มแรก เท่ากับ 151,129 บาท ดังแสดงในตารางที่ 5

ตารางที่ 5: งบประมาณในการลงทุนที่รวบรวมจากใบเสนอราคาของผู้รับเหมา

| ลำดับ | รายการ  | จำนวน | หน่วย | ราคาต่อหน่วย | จำนวนเงิน       | ลำดับ | รายการ   | จำนวน | หน่วย | ราคาต่อหน่วย | จำนวนเงิน       |
|-------|---|-------|-------|--------------|-----------------|-------|--|-------|-------|--------------|-----------------|
|       | <b>(ชุดแลกเปลี่ยนความร้อน พร้อม Support)</b>                          |       |       |              | <b>60,380.8</b> |       | (งานระบบไฟฟ้าควบคุม)   |       |       |              | <b>29,388.0</b> |
| 1     | หม้อต้มประเภท TYPE L OD 3/8" (9.52 mm) x Thk 0.76 mm x Length 6 Meter | 26    | เส้น  | 448.80       | 11,669          | 15    | Magnetic Contactor (ไม่ต้องใช้เงินได้)                           | 1     | ตัว   | 200          | 200             |
| 2     | ข้อต่อ 90 องศา Size 3/8"  | 6     | ตัว   | 35           | 210             | 16    | เบรกเกอร์ขนาดขั้วชนิดโมโนและบิโพลาร์ (ไม่ต้องใช้เงินได้)         | 1     | ตัว   | 100          | 100             |
| 3     | ข้อต่อ 180 องศา Size 3/8"   | 249   | ตัว   | 70           | 17,430          | 17    | SELECTOR SWITCH (ไม่ต้องใช้เงินได้)                              | 2     | ตัว   | 99           | 198             |
| 4     | MALE COPPER ADAPTER Size 1 1/8" x 1"                                  | 2     | ตัว   | 1,000        | 2,000           | 18    | CIRCUIT BREAKER 1P 10 A (ไม่ต้องใช้เงินได้)                      | 1     | ตัว   | 80           | 80              |
| 5     | เหล็กเส้นขนาด 3 มม  | 2     | เส้น  | 2,090        | 4,180           | 19    | CIRCUIT BREAKER 3P 16 A (ไม่ต้องใช้เงินได้)                      | 1     | ตัว   | 450          | 450             |
| 6     | เหล็กฉาก Size 2" x 2" Thk 3 mm x Length 6 Meter                       | 1     | เส้น  | 492          | 492             | 20    | ตู้ยูนิต   | 1     | ตู้   | 800          | 800             |
| 7     | วัสดุขึ้นเบรียงงานเชื่อมท่อ (หลอดเหล็ก, น้ำยาประสาน, ชุดเชื่อม, ฯลฯ)  | 1     | งาน   | 12,000       | 12,000          | 21    | FLOW METER (HWIT 1" 1 PULSE/L) พร้อมจอแสดงผล                     | 2     | ชุด   | 4,025        | 8,050           |
|       | ค่าแรงในการดำเนินการใช้เงิน 1 คน (ค่าแรง 800 บาท/คน)                  | 4     | วัน   | 600          | 2,400           | 22    | ชุด SOLINOID VALVE 3/2พร้อมลูกสูบ ควบคุม DAMPER valve            | 2     | ชุด   | 3,700        | 7,400           |
| ลำดับ | รายการ  | จำนวน | หน่วย | ราคาต่อหน่วย | จำนวนเงิน       | 23    | ANALOG THERMOMETER   | 2     | ตัว   | 1,200        | 2,400           |
|       | <b>(งานระบบท่อพร้อม PUMP)</b>   |       |       |              | <b>28,760.0</b> | 24    | TEMPERATURE CONTROLLER พร้อมหัว THERMOCOUPLE (ไม่ต้องใช้เงินได้) | 1     | ชุด   | 3,200        | 3,200           |
| 8     | ท่อประปา Size 1" Length 6 Meter                                       | 10    | เส้น  | 750          | 7,500           | 25    | RELAY 220 VAC (ไม่ต้องใช้เงินได้)                                | 2     | ชุด   | 80           | 160             |
| 9     | BALL VALVES Size 1"   | 3     | ตัว   | 650          | 1,950           | 26    | TIMER ON DELAY   | 1     | ชุด   | 950          | 950             |
| 10    | GLOBE VALVES Size 1"  | 1     | ตัว   | 510          | 510             | 27    | วัสดุขึ้นเบรียงงาน (สายไฟ, อุปกรณ์ติดตั้ง, ฯลฯ)                  | 1     | งาน   | 4,500        | 4,500           |
| 11    | CHECK VALVES Size 1"  | 1     | ตัว   | 800          | 800             |       | ค่าแรงในการดำเนินการใช้เงิน 1 คน (ค่าแรง 300 บาท/คน)             | 3     | วัน   | 300          | 900             |
| 12    | สายอ่อนผสมเหล็ก หัวท้ายเชื่อมผสมเหล็ก Size 1"                         | 2     | เส้น  | 550          | 1,100           |       | (งานประกอบสายความเย็นพร้อมติดตั้ง) ราคาค่าผู้รับเหมา             | 1     | งาน   | 42,600       | 42,600          |
| 13    | PUMP น้ำร้อน  | 1     | ตัว   | 9,000        | 9,000           |       | ราคาวัสดุทั้งหมด   |       |       |              | 102,529         |
| 14    | วัสดุขึ้นเบรียงงาน (ข้อต่อต่างๆ, อุปกรณ์ติดตั้ง, ฯลฯ)                 | 1     | งาน   | 5,500        | 5,500           |       | ราคาค่าแรงงานทั้งหมด (ระยะเวลาในการใช้เงิน 15 วัน)               |       |       |              | 6,000           |
|       | ค่าแรงในการดำเนินการใช้เงิน 3 คน (ค่าแรง 300 บาท/คน)                  | 3     | วัน   | 800          | 2,700           |       | (ค่าใช้จ่ายโดยประมาณ)  |       |       | รวมเป็นเงิน  | 151,129         |

อ้างอิงตารางที่ 3 ผลประหยัด 14,891.92 บาท/เดือน (178,703.04 บาท/ปี) จะได้ระยะเวลาคืนทุน 0.8 ปี อัตราผลตอบแทนภายใน (IRR) 118 % (ถ้าอายุการใช้งานของอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อน 10 ปี)

ทั้งนี้ผลการวิเคราะห์ความเป็นไปได้ (Feasibility) และความคุ้มค่า (Economy) ดังกล่าวข้างต้น ได้ผ่านความเห็นชอบจากผู้จัดการฝ่ายวิศวกรรม และได้นำเสนอไปยังผู้บริหารระดับสูงเพื่อการตัดสินใจแล้ว

ข้อกำหนดของ ISO 50001 ที่สอดคล้องกับขั้นตอนนี้คือ ข้อ 4.4.6 เรื่อง โอกาสในการปรับปรุงผลการดำเนินการด้านพลังงาน ที่ต้องพิจารณาถึงสถานะการเงิน เงื่อนไขการดำเนินการ เงื่อนไขธุรกิจตลอดจนทางเลือกด้านเทคโนโลยีและความเห็นของภาคส่วนที่เกี่ยวข้อง (มนตรี ชูนามชัย, 2554)

## 5. สรุปผลการวิจัยและข้อเสนอแนะ

งานวิจัยนี้เป็นศึกษาเฉพาะขั้นตอนการวางแผนพลังงานของบริษัท ยูนิแชนบี จำกัด ผ่านกระบวนการทวิซีสตอรี่ และพิจารณาว่าแต่ละขั้นตอนสอดคล้องกับข้อกำหนดใดของ ISO 90001 โดยยกตัวอย่างกรณีศึกษา การวางแผนพลังงานในสายการผลิตนมคูกี้ ผลการศึกษา พบว่า บริษัทฯสามารถดำเนินการวางแผนพลังงานผ่านกระบวนการทวิซีสตอรี่โดยแต่ละขั้นตอนของการวางแผนผ่านกระบวนการทวิซีสตอรี่ มีความสอดคล้องกับการวางแผนพลังงานตามข้อกำหนดของ ISO 90001 บริษัทฯ สามารถนำผลการศึกษานี้ไปช่วยในการตัดสินใจนำมาตรฐาน ISO 50001 ไปใช้ในการดำเนินโครงการสร้างอุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในสายการผลิตนมคูกี้

## 6. การนำผลการวิจัยไปใช้ประโยชน์

ส่วนหนึ่งของงานวิจัยนี้ กลุ่มกิจกรรม QCC ได้ใช้ประกอบการนำเสนอโดยผ่านความเห็นชอบจากผู้จัดการแผนกวิศวกรรม และผ่านการตัดสินใจของผู้บริหารระดับสูงแล้วเมื่อวันที่ 18 ธันวาคม 2557

## เอกสารอ้างอิง

- กิตติศักดิ์ พลอยพานิชเจริญ. (2557). **TQM การบริหารเพื่อคุณภาพโดยรวม**. กรุงเทพฯ: สำนักพิมพ์ส.ส.ท.
- จี. วอร์ดเกอร์. (2542). **อุปกรณ์แลกเปลี่ยนความร้อนในงานอุตสาหกรรม**. แปลโดย พงษ์ธร จริญญากรณ์. กรุงเทพฯ: ส. เอเชียเพรส (1989) จำกัด.
- จักรกฤษณ์ ชันทอง และเสณีย์ ศิริไชย. (2558). “การสร้างแบบจำลองของอุปกรณ์อุ่นน้ำป้อนแบบเปลือกและท่อด้วยแบบจำลองทางคอมพิวเตอร์”, ใน **การประชุมวิชาการทางวิศวกรรมศาสตร์ มหาวิทยาลัยสงขลานครินทร์ ครั้งที่ 11**. 19-20 มิถุนายน 2558.
- พิเชฐ ปะเสนะและ สมพงษ์ พุทธิวิสุทธิศักดิ์. (2557). “การพัฒนาระบบการจัดการพลังงานสู่มาตรฐานสากลISO 50001:2011 สำหรับโรงงานผลิตชิ้นส่วนรถยนต์”, **วารสารวิจัยพลังงาน**. ปีที่11 (ฉบับที่1).
- พิชชา พวงประโคนและคณะ. “สรุปผลการประชุมคณะอนุกรรมการปฏิรูปพลังงานฯ สถาปนาปฏิรูปแห่งชาติครั้งที่ 15 วันที่ 10 มี.ค. 2558”, สืบค้นเมื่อ 13 ม.ค. 2559, จาก <http://www.parliament.go.th/ewtcommittee>
- มนตรี ชูนามชัย. (2011). “ISO 50001:2011 มาตรฐานระบบบริหารจัดการพลังงาน ตอนที่ 4 (Energy Management Systems-Requirements with Guidance for Use)”, **for Quality**. 2011 (Vol.18 No. 166).
- สาธิต รุ่งฤดีสมบัติกิจ. (2559). “การศึกษาเปรียบเทียบการวางแผนพลังงานตามมาตรฐาน ISO50001 กับ คิวซีสตอรี่”, ใน **การประชุมวิชาการช่างงานวิศวกรรมอุตสาหกรรม ประจำปี พ.ศ. 2559**, 7-8 ก.ค. 2559 ขอนแก่น.
- สันต์ โอพาพิริยกุล. (2556). “การใช้หลักการของ Exergy ในการวิเคราะห์การใช้ทรัพยากรของประเทศไทย”, **วารสารวิชาการเทคโนโลยีอุตสาหกรรม**. ปีที่ 9 (ฉบับที่ 1 มกราคม – เมษายน 2556), 81.
- Calpeda (Thailand) Co. Ltd. “**NC3 Three speeds circulating pumps with threaded ports Catalogue 50Hz**” Retrieved January 20, 2016, from [http://calpeda.co.th/Applications/Heating\\_air\\_conditioning.html](http://calpeda.co.th/Applications/Heating_air_conditioning.html)
- Fadzilah Mohamad, et al. (2014). “Implementation of ISO50001 Energy Management System”, in **Technology Management and Emerging Technologies (ISTMET), 2014 International Symposium onIEEE**.
- Folke Björk, et al. (2015). “**Energy quality management and low energy architecture**”, Retrieved January 25, 2016, from <http://www.researchgate.net/publication/264851540>
- Mirjana Golusin, et al. (2013). **Sustainable Energy Management**. Oxford: Elsevier Inc.
- Paitoon Termsinvanich and Suporn Kulwattanatachai. “**TSV Energy Chart a Tool to Demonstrate Energy Quality all production process.**” Retrieved January 21, 2016, from [http://emcei.com/upload/images/Document/TSV\\_Energy\\_Chart\\_Tool\\_Demonstrate\\_Energy\\_Quality\\_comment\\_Edited\\_2012\\_03\\_11%20\(1\)](http://emcei.com/upload/images/Document/TSV_Energy_Chart_Tool_Demonstrate_Energy_Quality_comment_Edited_2012_03_11%20(1))