

# สภาวะการเปลี่ยนผ่านที่ส่งผลต่อและคุณภาพชีวิตสิทธิพลเรือนในอัฟกานิสถาน

## Affecting Transition Government and Quality Life of Civil Rights in Afghanistan

ทศพร มะหะหมัด<sup>1</sup> จารูวัจน์ สองเมือง<sup>2</sup>

Tosaporn Mahamud, Jaruwat Songmuang

### บทคัดย่อ (Abstract)

วัตถุประสงค์ในการเขียนโดยทำการศึกษาถึงกระบวนการเปลี่ยนผ่านการปกครองจากสหรัฐสู่รัฐบาลตาลีบันเนื้อหาที่อธิบายถึง ระบบเศรษฐกิจของอัฟกานิสถานภายหลังจากการยึดครองของตาลีบันคุณภาพชีวิตและสิทธิพลเรือนเปลี่ยนแปลง อย่างไรก็ตามจากนี้ไปสู่อานาคตการประเมินสถานการณ์โดยรวมกับตาลีบันในยุค 2020 บริบทในเนื้อหาบทความยังกล่าวถึงการปฏิรูปทรัพยากรบุคคล และองค์กรสาธารณะอัฟกันภายหลังจากการยึดครองการก้าวเข้าสู่สังคมที่เป็นคุณภาพทั้งในเรื่องการศึกษาคุณภาพชีวิตที่ดี

**คำสำคัญ (Keywords):** จุลภาค; สิทธิพลเรือน; การเปลี่ยนผ่าน

### Abstract

The purpose of this writing is to study the process of transitioning from US to Taliban government, describing Afghanistan's economy following the Taliban occupation, changing quality of life and civilian rights. How to the future Assessing the overall situation with the Taliban in 2020, the context of the article is also discussed human resource reform and Afghan public organizations after the occupation stepped knee to a society that is quality both in terms of education. good quality of life

**Keywords:** Micro-Economy; Civil Rights; Transition

---

Received: 2021-12-03 Revised: 2022-05-25 Accepted: 2022-05-31

<sup>1</sup> สาขาบริหารธุรกิจ คณะบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต Graduate School of Business Administration Kasembundit University. Corresponding Author e-mail: tosaporn.mah@kbu.ac.th

<sup>2</sup> สาขาวิทยาทิตยการทางการศึกษาและนวัตกรรมจัดการเรียนรู้ คณะศึกษาศาสตร์ มหาวิทยาลัยฟาฏอนี Department of Educational Sciences and Innovation for Learning Management, Faculty of Education, Fatoni University

## บทนำ (Introduction)

รัฐที่ประชากรส่วนใหญ่เป็นมุสลิมนั้นมีความหลากหลาย : ทางการเมือง เชื้อชาติ วัฒนธรรม และหลักคำสอนเป็นสิ่งที่แสดงออกถึงความเป็นอิสลาม (Bayrakli, & Hafez, 2019) อัฟกานิสถานและสงครามมีได้เป็นสิ่งที่ส่งผลต่อการดำรงชีวิต นอกเสียจากความเครียดการทารุณกรรมส่งผลต่อคุณภาพชีวิตในเชิงลบอัฟกานิสถานในรอบหลายปีที่ผ่านมา ก่อนการเปลี่ยนแปลงการปกครอง การดำรงชีวิตของทหารฝ่ายรัฐบาลที่อยู่ในสภาพหวาดกลัว เป็นสภาวะจิตทางสังคมทุกอย่างอยู่ภายใต้การปฏิบัติการให้เกิดเสรีภาพให้มีขึ้นในประเทศ ((Schnurr, Lunney, Bovin, & Marx, 2009) การได้เห็นพรรคการเมืองอิสลามิสต์เพิ่มขึ้นในช่วงไม่กี่ปีที่ผ่านมาเป็นเหมือนสิ่งๆ ที่แสดงให้เห็นกับการก้าวเข้าสู่ความเป็นสากล นอกจากจะเป็นประเทศที่เจริญใกล้เคียงยุโรป อย่างตุรกี และในเอเชียใต้อย่างบังกลาเทศ หรือ ปากีสถาน มาถึงอาเซียน มาเลเซีย อินโดนีเซีย ที่รัฐบาลเป็นประเทศอิสลามในรูปแบบการพัฒนาประเทศที่ต่างกัน การเมืองอิสลาม การปกครองอิสลามสมัยใหม่ที่ลดในเรื่องของความรุนแรงลงไปด้วย เหตุผลกับความสัมพันธ์ทางการทูตความร่วมมือระหว่างประเทศ ทิศทางที่เป็นสากล นอกจากนี้ระบบการศึกษาในแบบดั้งเดิมที่ยังรากลึกลงไปในวงวิชาการ รั้วมหาวิทยาลัยสมัยใหม่หรือ อิสลามที่เป็นแบบดั้งเดิม (madrasa เป็นโรงเรียนอิสลามอัลกุรอาน) ในความเป็นจริง สภาวะที่ให้การยอมรับแบบมีเหตุมีผล ชุมนุมกับชีอะห์, ซุนนีกับซุนนี ลาฟี และอื่นๆ (Rehman & Askari, 2010) แต่ในเรื่องราวที่ผู้เขียนจะกล่าวถึงเป็นกระบวนการเปลี่ยนผ่านของประเทศมุสลิมที่อยู่กับสงครามมาอย่างยาวนาน “อัฟกานิสถาน” เป็นบริบทของประเทศมุสลิมที่น่าสนใจในส่วนของการเศรษฐกิจ สภาวะสังคมที่กำลังจะปรับเปลี่ยนจากเดิม

อัฟกานิสถานกับความต้องการของตาลีบันต้องการเกิดขึ้นของ “เอมิเรตส์อิสลาม” ที่นำโดยที่มีชาว ชุมนุมนี้เป็นส่วนใหญ่ตามแนวคิดของผู้นำสร้างความมั่นใจให้กับอัฟกานิสถาน และชาวโลกการดำเนินนโยบายจะ อนุญาตให้สตรี แต่อยู่ในขอบเขตของอิสลามทุกอย่างเกิดขึ้นหลังจากที่พวกเขาเข้ายึดครองเมืองหลวงคาบูลชาวอัฟกันหลายพันคนพยายามหนีออกนอกประเทศ ด้วยเหตุนี้ ในสายตาชาวโลกตาลีบันจึงเป็นเหมือนสัญลักษณ์แห่งความหวาดกลัว เพื่อนำกฎหมายและความสงบเรียบร้อยในอัฟกานิสถานแต่สิ่งที่คิดกับความเปลี่ยนแปลงนโยบายหลายอย่างจะไม่กลับมาเหมือนเดิม (BBC.com online, 2021)

นัยยะที่จะบอกและแสดงให้เห็นถึงการยอมรับตาลีบันสิ่งที่พวกเขา (ประชาชน) ต้องเข้าใจว่าสิ่งที่ควรจะเป็นของการปกครองในรูปแบบของอิสลามปัจจัยจากประเทศที่กำลังพัฒนา และถือว่าปัจจัยเป็นสิ่งสำคัญต่อการปฏิบัติงานทั้งในส่วนภาครัฐและผู้ประกอบการรายย่อย แต่ผลลัพธ์ของการปฏิบัติก็มาจากการวางนโยบายของผู้นำ นั่นที่ให้เกิดผลที่สำคัญของงานในองค์กรภาครัฐมีความสมเหตุสมผล สภาวะการเปลี่ยนแปลงในครั้งนี้อาจจะส่งผลถึงพฤติกรรมในการทำงานการสร้างปฏิสัมพันธ์ในเชิงบวกขององค์กรของประเทศที่ถือเป็นกรณีศึกษาที่น่าสนใจ อย่างกรณี ในอัฟกานิสถานที่เป็นหนึ่งในประเทศที่เรียกได้ว่า มิคสันณี และอยู่เคียงคู่กับความขัดแย้งและสงครามมาอย่างยาวนาน หากว่าในอนาคตมุมมองจากภายนอกของระบบการปกครองในภาครัฐจากการดูแลของสหรัฐ มาจนถึงกลุ่มนักคิดเคร่งครัดศาสนาที่เรียกว่า ตาลีบัน เป็นช่วงเวลาแห่งการ

เปลี่ยนแปลงที่เป็นคนรุ่นใหม่ที่มีวิธี และภาวะแวดล้อมที่ตาสีบันในเวลาที่มีได้อยู่ในสถานการณ์ อย่างเมื่อตอน โขเวียดและสหรัฐอเมริกา แต่เวลาที่โลกใหม่ของกลุ่มคนที่เคร่งครัดศาสนามีเหตุมีผลกับการความต้องการการยอมรับมากขึ้น แต่ทุกอย่างเพียงเหมือนการเริ่มต้น เพราะคนรุ่นใหม่ที่ยังไม่เกิน 30 ปี เติบโตมาภายใต้การปกครองของสหรัฐ ในรอบ 20 ปี ผ่านมา ยังคงต้องการคุณภาพชีวิตที่ดี การศึกษาที่ดี ความหวัง แต่จิตวิญญาณทางศาสนาถือเป็นประโยชน์ในอุดมคติที่นักปกครอง ใช้แรงบันดาลใจและปัญญา การกระตุ้นให้เกิดการยอมรับ และการดำเนินนโยบายเพื่อความเข้าใจกับประชาชนของตนเอง (Manjulika Das, 2021) ถือเป็นความท้าทายใหม่ของตาสีบัน จิตวิญญาณ ความเคร่งครัด กับศาสนาหรือการยอมรับนับถือในโลกปัจจุบันนั้นแล้วการดำเนินงานของหน่วยงานของภาครัฐในอัฟกานิสถาน ถือเป็นความท้าทายแบบใหม่ในการปกครองที่การดำเนินนโยบายต้องได้รับการยอมรับจากนานาประเทศถือเป็นปัจจัยสำคัญ (Strand, & Suhrke, 2021)

ตาสีบันในปี 2020 ความเมตตากรุณาในระบอบประชาธิปไตยเป็นสิ่งที่ส่องแสงให้เห็นถึงความสำคัญในการสร้างฐานรากของความสำเร็จในการปกครองหาเป็นเช่นนั้น คุณค่าที่คู่ควรสิ่งที่จะต้องไปการตระหนักถึงคุณค่าที่ตั้งใจการบรรลุผลที่วางไว้การเสียสละการตอบสนองความต้องการของผู้ได้ปกครอง นอกจากนั้นแล้ว สิ่งที Maslow ได้กล่าวไว้ ความเป็นผู้นำอิทธิพลในอุดมคติ แรงจูงใจ ที่จะสร้างแรงบันดาลใจให้กับคนในอัฟกานิสถาน น้อมรับกับภาพลักษณะใหม่การกระตุ้นทางปัญญาการพิจารณาที่เน้นความแตกต่างจนถึงการเป็นผู้นำที่ส่งผลต่อการเปลี่ยนแปลง การได้รับการยอมรับจากในอัฟกานิสถาน และนานชาติถือเป็นความท้าทายของตาสีบันในการดำเนินนโยบายได้ในลำดับต่อไป

### วรรณกรรมจากอัฟกานิสถาน

Shahraki, Hosseini, Sauri, & Hussaini, (2020) ได้กล่าวว่า การสำรวจคุณภาพชีวิตและการตั้งถิ่นฐานเป็นเรื่องที่มีการตั้งข้อสังเกตและมองข้าม โดยเฉพาะที่เกิดขึ้นกับกลุ่มประเทศที่ด้อยพัฒนาการอาศัยอยู่ในเขตเมือง ของจำนวนประชากรหนึ่งในห้าและจำนวนประชากรที่ยังมีการขยายตัวอย่างรวดเร็ว งานของ Shahraki, และคณะ ได้ทำการสำรวจจำนวนประชากรถึง 400 ครัวเรือน สิ่งที่ค้นพบว่า ความไม่เพียงพอที่เป็นองค์ประกอบโดยรวมที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิต การคมนาคม คุณภาพชีวิต และธรรมมาภิบาล ขอบเขตจำกัดของ สวัสดิการขั้นพื้นฐาน เช่น น้ำพลังงาน ถือเป็นสิ่งที่รัฐบาลควรให้ความสำคัญจากเม็ดเงินสนับสนุนเพื่อสร้างความมั่นคงต่อไป

Sevastik (2020). ได้กล่าวถึงความสัมพันธ์ในเรื่องของสิทธิมนุษยชนกับหลักนิติธรรมการดำเนินการ ทางกฎหมายอิสลาม และหลักการประเพณีปฏิบัติของอัฟกานิสถานถือว่ายังคงเป็นเรื่องที่ซับซ้อน และสิ่งที่ชาว อัฟกานิสถานควรได้รับการดำเนินชีวิตอย่างมีศักดิ์ศรี หลักนิติธรรมและสิทธิมนุษยชนจึงมีความสัมพันธ์ที่ไม่สามารถจะแบ่งแยกกันได้

Deol, & Sandhu, (2020) การมีอยู่อย่างต่อเนื่องของคำกล่าวที่เป็นประชาธิปไตยที่ซ่อนเอาไว้ถึง ความไม่มั่นคงทางการเมือง ส่งผลต่อปัญหาที่เกิดขึ้นกับสิทธิมนุษยชนอย่างต่อเนื่อง เศรษฐกิจสังคมที่มีขอบข่ายและการกีดกัน จากในอดีตของอัฟกานิสถาน ความขาดหวังถึงระบอบ

ประชาธิปไตยแต่สิ่งที่ตามเป็นความรุนแรงที่บ่อยครั้ง และผู้ก่อความไม่สงบที่มาจากกลุ่มต่อต้านรัฐบาล

### ประเด็นที่ส่งผลต่อระบบเศรษฐกิจของอัฟกานิสถานภายหลังจากการยึดครองของตาลีบัน

1. ชัยชนะอย่างรวดเร็วและสมบูรณ์อย่างไม่คาดคิดของตาลีบันอาจจะนำมา ซึ่งความวิตกต่อชาวอัฟกันที่ทนทุกข์มายาวนานและเศรษฐกิจที่อ่อนแอมากของประเทศจากความไม่มั่นคง โควิด การทุจริต การรวมศูนย์ของรัฐบาล และการจัดการที่ผิดพลาด รายได้ของประเทศที่น้อยที่และความแห้งแล้งเศรษฐกิจ อัฟกานิสถานจะเผชิญกับปัญหาหลังการยึดครองของตาลีบันและประชาคมระหว่างประเทศที่ให้ความช่วยเหลือจากที่เคย แต่เมื่อรัฐบาลอัฟกานิสถานชุดใหม่ต่อตาลีบันและการตอบสนองของประชาคมระหว่าง ประเทศลดน้อยลง อาจทำให้วิกฤตทางเศรษฐกิจและมนุษยธรรมในปัจจุบันรุนแรงมากขึ้น (World bank,2021)

2. นอกจากความลำบากทางเศรษฐกิจปัจจัยภายในที่ส่งผลต่อประชาชน คือ ผลกระทบจากโควิด จำนวนผู้ติดเชื้อในช่วงการระบาดใหญ่ของ Covid-19 ในอัฟกานิสถานมาจากอิหร่านชาวอัฟกานิสถาน ชายวัย 35 ปี ที่เดินทางกลับมาจากประเทศอิหร่านเป็นเวลา 1 สัปดาห์โดยเริ่มตั้งแต่วันที่ 9 ก.พ. 2020 และเดินทาง กลับมาที่เมืองเฮรัต ประเทศอัฟกานิสถาน โดยรถยนต์เป็นสาเหตุหนึ่งที่เป็นการระบาดการแพร่ระบาดของโรคโควิด-19 ได้ทวีความรุนแรงมากขึ้น ผู้ป่วยถูกส่งตัวไปที่โรงพยาบาลของรัฐเพื่อตรวจสอบโรค COVID-19 เพิ่มเติม เนื่องด้วยระบบบริการสาธารณสุขที่อ่อนแอในอัฟกานิสถาน ท่ามกลางความยากจน และความไม่มั่นคงที่แพร่หลายกำลังเผชิญกับความท้าทายที่ร้ายแรง โดยมีการระบาดที่ใกล้เข้ามาใกล้พรมแดนจากประเทศเพื่อนบ้านอย่างอิหร่าน เราเห็นว่าผู้ติดต่อและผู้เดินทางที่เดินทางกลับจากอิหร่าน ทั้งหมดต้องได้รับการทดสอบเพื่อหลีกเลี่ยงผู้ป่วยที่ไม่แสดงอาการ ซึ่งอาจส่งผลให้มีการแพร่เชื้อไปทั่วอัฟกานิสถาน( Mohammadi, Mohibbi, & Hedayati, 2021)

3. อัฟกานิสถานได้รับการสนับสนุนการเงินหลายพันล้านดอลลาร์สหรัฐในช่วง 20 ปีที่ผ่านมาแต่อัฟกานิสถานยังคงเป็นประเทศที่พัฒนาน้อยที่สุด นอกจากนี้แล้วการพัฒนาในอนาคตเช่นธนาคารโลกได้ ให้คำมั่นสัญญามากกว่า 5.3 พันล้านดอลลาร์สำหรับโครงการพัฒนากองทุนทรัสต์เพื่อการบูรณะ อัฟกานิสถานที่บริหารโดยธนาคารได้ระดมทุนมากกว่า 12.9 พันล้านดอลลาร์ (Glinski, 2021) แต่ภาวะทางการเมืองการเข้าปกครองของตาลีบันจากสายตาดะวันตกจะเป็นเหมือนกับการทำให้อัฟกานิสถานเข้าสู่ภาวะตกต่ำที่อัฟกานิสถานกำลังเผชิญ เพราะจากเดิมเป็นความท้าทายที่น่าวิตกกังวลมากพออยู่แล้วกับดินแดนที่ไร้ซึ่งความหวัง

4. การลดจำนวนลงจากการเงินที่ได้รับการช่วยเหลือจากต่างประเทศ การหยุดชะงักด้านการเชื่อมโยงทางการเงินและเป็นเหมือนการนำไปสู่การหดตัวครั้งในอีกครั้งทางเศรษฐกิจของอัฟกานิสถานในระบอบจตุลภาคจะได้รับการกระทบอย่างหนัก นอกจากนั้นแล้วการถอนกำลังของสหรัฐทำให้ประเทศที่เป็น พันธมิตรก็จะน้อยรับกับนโยบายตามที่เป็นส่วนหนึ่งขององค์การระหว่างประเทศ เพราะถึงอย่างไร ตาลีบันก็ยังไม่ได้รับการยอมรับในระดับสากลตลอดปี 2021 ที่ผ่านมาโดย

อาจจะได้รับการช่วยเหลือจากจีนอย่างเป็นทางการด้วยการสนับสนุนทางการเงินเพื่อปรับปรุงโครงสร้างของประเทศ (Bloomberg, 2021) ตลอดระยะเวลากับความเชื่อมั่นที่อ่อนแอท่ามกลางสถานการณ์ที่ไม่มั่นคงทั้งในส่วนภาคการเกษตร นอกจากนั้นแล้ว อัตราเงินเพื่อเพิ่มมากขึ้น ในช่วงสองไตรมาสที่ผ่านมาของปี 2021 ราคาพลังงานสูงขึ้นมากเป็น 12%

5. ราคาสินค้าในครัวเรือนไม่ได้ได้รับการควบคุม เกิดจากกำลังของตลาดเงินของยี่ดำนชายแดนและศูนย์กลางคมนาคมที่สำคัญ จึงเป็นสาเหตุหลักให้ห่วงโซ่อุปทานหยุดการขับเคลื่อนจากการยึดครองของ ตลาดสินค้าที่เกิดขึ้น ราคาสินค้าแพง เกิดการกักตุนสินค้า การหยุดชะงักของการค้าระหว่างประเทศ และเงินช่วยเหลือจากภายนอกที่ถูกตัดกกำลังของตลาดเงินได้เข้าควบคุมจุดศูนย์กลาง สัดส่วน 57 ของภาษี อากรทั้งหมด เทียบเท่า 27 ของจัดเก็บรายได้ของรัฐ ต่อมาประเด็นที่ส่งผลต่อสภาพคล่องที่ส่งผลต่อธนาคารพาณิชย์และธนาคารกลาง ภายหลังจากการปกครองของตลาดเงิน ความวิตกกังวลเกี่ยวกับการงด การช่วยเหลือจากภายนอกของธนาคารความผันผวนจากสกุลเงินท้องถิ่นที่อ่อนค่าลงหลังจากการปกครองของตลาดเงิน

6. การส่งเงินสำรองเข้าระบบส่งผลให้เงินทุนสำรองลดน้อยลงทุกอย่างเป็นเรื่องยากในการคาดการณ์ทั้งในส่วนของอัตราแลกเปลี่ยนจนถึงเวลานี้ แนวโน้มทางเศรษฐกิจจะเป็นเพียงนโยบายที่พัฒนาได้อย่างชัดเจน การช่วยเหลือลดลงอย่างรวดเร็ว ส่งผลให้ระบบการศึกษาระบบสาธารณสุขบุบผาคล่มสลาย จากอดีตในปี 2020 สภาวะทางเศรษฐกิจเริ่มดีขึ้นจนถึงภายหลังการปกครองจนมาถึงวิกฤตได้ในเวลานี้ คาดว่าสัดส่วนจำนวนมากจะเคลื่อนตัวต่ำกว่าเส้นความยากจนซึ่งสะท้อนผลกระทบเชิงลบผ่านช่องทางการจ้างงาน และราคาสินค้าชาวอัฟกานิสถานสืบสานคนมีความเสี่ยงที่จะตกอยู่ในความยากจน โดยมีรายได้ระหว่าง 1 ถึง 1.5 เท่าของเส้นความยากจน (0.94 ดอลลาร์สหรัฐฯ ต่อคนต่อวัน) สถานการณ์ความมั่นคงด้านอาหารจะแย่ลงด้วย โดยมีผลกระทบด้านลบในระยะยาวส่งผลต่อประชากรในอนาคตเยาวชนของอัฟกานิสถาน (world bank, 2021)

วาทะประมุขสถานการณ์ ตลาดเงิน ยุค 2020

หลังจากที่ได้ให้ภาพรวมทางประวัติศาสตร์ของขบวนการตลาดเงินบทความนี้ จึงกลายเป็นเรื่องที่ตรงกับการตั้งข้อสังเกตว่าเวลานี้ปี 2021 มีการเปลี่ยนแปลงไปในระดับใดที่ส่งผลต่อคุณภาพชีวิตโดยรวมของ อัฟกานิสถาน สื่อและการสื่อสาร สิทธิสตรี การศึกษาความสัมพันธ์กับองค์กรพัฒนาเอกชน และอัฟกานิสถาน ควรเป็นไปในทิศทางแบบใด ตามที่การสำรวจวรรณกรรมของผลกระทบเศรษฐกิจภายหลังการยึดครอง ระบุไว้ แล้ว ลักษณะเฉพาะอย่างหนึ่งของโครงสร้างการตัดสินใจของตลาดเงิน คือ การเปลี่ยนแปลงนโยบายในระดับผู้นำระดับสูงอาจไม่เป็นการเปลี่ยนแปลงในแนวทางปฏิบัติจริงด้วยเหตุที่ว่าถึงความเป็นสากลในการได้รับการยอมรับ ด้วยเหตุนี้ ผู้บัญชาการกลุ่มตลาดเงินในท้องที่อาจเลือกสภาวะเหตุผลที่จำเป็นต้องตัดสินใจต่อการตัดสินใจของผู้นำของพวกเขา ในการดำเนินนโยบายที่ยากลำบาก สภาวะกดดันที่ประชาชนชาวอัฟกันอาจจะมีคุณภาพชีวิตที่ต่ำกว่า ในรอบ 20 ปีที่ผ่านมา การเปลี่ยนวาทศิลป์จากผู้นำกลุ่มตลาดเงิน อาจทำให้ปากเสียงต่อความอ่อนไหวของคนจำนวนมากในอัฟกานิสถานและในประชาคมระหว่างประเทศ โดยเพียงแค่ทำให้วาทศาสตร์นโยบายอ่อนลงแทนที่จะ เปลี่ยนแนวทางโดยพื้นฐาน ความอ่อนปรนของ ตลาดเงินในยุค2020

มีให้เห็นได้อย่างชัดเจนเป็นความเคร่งครัด ศาสนาอย่างมีเหตุมีผล และโลกเปลี่ยนไปที่เป็นเวลาที่ศัตรูเก่าอย่างสหรัฐ หรือ โซเวียต ในอดีตที่ไม่ได้เผชิญนับ จากนี้จะไม่เหมือนกับตาลิบันในยุค 1990 (Bar, 2021) ผู้ที่ให้ทัศนะโดยสื่อที่เป็นตะวันตกเมื่อกลุ่มตอลิบันอยู่ในอำนาจในกรุงคาบูลและที่เป็นข้อสังเกตว่าทั้งชุมชนท้องถิ่นและ NGO ที่พยายามให้บริการขั้นพื้นฐานในอัฟกานิสถานจะยังคงดำเนินกิจกรรมได้เช่นเดิม (McLaren, 2021)

### การปฏิรูปทรัพยากรบุคคล และองค์กรสาธารณะอัฟกานิสถานภายหลังการยึดครอง

1. มุมมองของประเทศนี้ได้ให้ข้อสังเกตในประเทศที่กำลังพัฒนาและที่สำคัญเป็นหนึ่งในประเทศที่ได้รับความสนใจเป็นอย่างมากต่อประชาคมระหว่างประเทศ เป็นแนวทางปฏิบัติในปัจจุบันของอัฟกานิสถานและพบว่าที่จริงแล้วการดำเนินงานของภาครัฐก็เป็นไปตามวิธีทางได้ถูกหยิบยกนโยบายมานำเสนอภายใต้ ครรลองแต่ที่ผ่านมา แต่ก็ถูกทำลายด้วยการปรับกระบวนการและระบบทรัพยากรบุคคลอย่างเหมาะสมใน ทักษะใหม่ที่เปลี่ยนรูปแบบการปกครองหลากหลายคำแนะนำจากผลงานวิจัยที่ค้นพบนวัตกรรมจากประเทศนี้ ในการจัดกระบวนการขององค์กรเป็นไปด้วยเหตุผลที่ว่าอาจจะมีการเปลี่ยนแปลงบ้านเล็กน้อยอยู่ที่เหตุผลและงบประมาณก่อนและหลังสหรัฐ นอกจากนี้เนื้อหาที่เราแนะนำเสนอยังนำจำนวนหนึ่งที่เป็นรัฐบาลท้องถิ่นของอัฟกานิสถานจะรวมเข้าไว้ด้วยกัน การพัฒนาทรัพยากรบุคคลให้เป็นวาระแห่งชาติ เพื่อให้เกิดผลอย่างเต็มที่ (Latin, & Lim, 2019)

2. ในกรุงคาบูลที่พวกเขาได้แสดงให้เห็นถึงศักยภาพทางการทหารที่แท้จริงของพวกเขาและการใช้วาทศิลป์ที่อ่อนลงในภายหลังในประเด็นบางประเด็นควรถูกละเลย เนื่องจากออกแบบมาเพื่อปรับปรุงภาพลักษณ์ของพวกเขา และช่วยให้พวกเขากลับคืนสู่อำนาจได้ง่ายขึ้น แต่ควรสังเกตว่าทั้งชุมชนท้องถิ่นและระดับนานาชาติ โดยเฉพาะอย่างยิ่ง NGO ที่พยายามให้บริการขั้นพื้นฐานในอัฟกานิสถานในช่วงเวลานั้น สามารถตั้งสัมปทานออกจากกลุ่มตอลิบันได้ นอกจากนี้แม้ว่าแผนนโยบายใหม่ของตอลิบันจะยังไม่ได้รับการทดสอบ โดยพวกเขาให้กลับไปปกครองในระดับชาติ แต่ความจริงที่ว่ากลุ่มตอลิบันมีอิทธิพลอย่างมากต่อพื้นที่ส่วนใหญ่ของประเทศ และด้วยเหตุนี้ นโยบายที่ดำเนินการในพื้นที่เหล่านั้น) หมายถึง ว่าเป็นไปได้ที่จะทำการสังเกตที่เป็นประโยชน์ว่ามีการเปลี่ยนแปลงแนวทางที่แท้จริงหรือไม่และในระดับใด ตัวอย่างเช่น ตามที่จะสรุปไว้ด้านล่าง ในขณะที่การปฏิบัติในปัจจุบันของตอลิบันในพื้นที่ที่พวกเขาควบคุมชี้ให้เห็นว่ามีการเปลี่ยนแปลงบางอย่างที่เป็นรูปธรรมในสื่อ และการสื่อสารระบบการศึกษา และความสัมพันธ์กับองค์กรพัฒนาเอกชน จากสื่อทั่วไปและโซเชียลมีเดียที่สื่อสิ่งพิมพ์ เสียง และวิดีโอ ดังนั้น แนวทางการสื่อสารของตอลิบันเป็นแนวทางปฏิบัติได้มากขึ้นในสิ่งที่เห็นคือการขับเคลื่อนการเปลี่ยนแปลง ในแนวทางไม่ได้เป็นเพียงการเปลี่ยนแปลงในระบบความเชื่อของพวกเขา แต่เป็นการยอมรับว่าพวกเขาไม่สามารถควบคุมการแพร่กระจายอย่างรวดเร็วของสื่อมวลชนและอินเทอร์เน็ตในอัฟกานิสถานและการตระหนักว่าเทคโนโลยีเหล่านี้อาจมีประโยชน์และบางเรื่องจะต้องเป็นในครรลองของกฎหมายอิสลาม (RUTTIG, 2021)

3. กลุ่มตอลิบานยืนยันว่าพวกเขาเชื่อมั่นที่จะสร้างสันติภาพในอัฟกานิสถาน การดำเนินการตามระบบอิสลามดั้งเดิม จะเป็นสิ่งที่พวกเขาต้องการถ้อยแถลงของตอลิบานเกิดขึ้นท่ามกลางการถอยทัพของสหรัฐที่เกิดขึ้น ความพยายาม เพื่อสร้างหลักคิดในแบบอิสลามกำลังดำเนินไปช่วงเวลาที่ผ่านมาที่ประเทศเผชิญความรุนแรงที่ทวีความรุนแรงขึ้นทั่วประเทศ กลุ่มตอลิบานจะยังคงพยายามใช้ระบบอิสลามที่แท้จริงในรัฐบาลต่อไป รวมถึงการจัดทำข้อกำหนดเกี่ยวกับสิทธิสตรีที่สอดคล้องกับประเพณีวัฒนธรรมและกฎเกณฑ์ทางศาสนา “ระบบอิสลามที่แท้จริงเป็นวิธีที่ดีที่สุดในการแก้ปัญหาอัฟกันทั้งหมด” (MENTES, & TALAS, 2021)

ดังนั้น ข้อค้นพบบางอย่างในช่วงเวลาเปลี่ยนผ่านของการศึกษานี้อาจนำไปใช้กับการเรียนรู้ของประเทศที่จะเผชิญกับสิ่งใหม่สามารถเปรียบเทียบกับประเทศที่กำลังพัฒนาอื่น ๆ นอกจากนี้ ข้อมูลเบื้องต้นสำหรับผู้เขียนแล้วนี้รวบรวมจากเนื้อหาที่พัฒนาและทันสมัยจากสื่อในต่างประเทศ ดังนั้น จึงจะอธิบายได้ว่าเนื้อหาถูกควบคุมด้วยข้อมูลที่ทันเหตุการณ์ที่สุด เนื่องจากการสำรวจดำเนินการออนไลน์เป็นส่วนใหญ่ อย่างไรก็ตาม ได้พยายามทำให้แน่ใจว่าข้อมูลที่เชื่อถือได้ก่อนที่จะนำมาอธิบายเป็นเนื้อหาหลักอักษรทางวิชาการ

### บทสรุป

นโยบายใหม่หลังจากสหรัฐ แนวทางของทรัพยากรมนุษย์ในประเทศบริบทของอัฟกานิสถาน แม้ว่าประเทศจะขึ้นชื่อถึงดินแดนที่ไร้ความหวัง สำรวจวรรณกรรมมากมายที่ได้เปิดเผยว่ายังไม่มีรายงานการศึกษาก่อนหน้านี้ที่เกี่ยวข้องเกี่ยวกับเรื่องใหม่ที่จะเกิดขึ้นหลังจากตอลิบานปกครอง ดังนั้น สิ่งนี้ผู้เขียนคาดการณ์มีส่วนร่วมสนับสนุนวรรณกรรมที่ผ่านเกี่ยวกับการจัดการโครงการ โดยการสำรวจและประเมินปัจจัยความล้มเหลวของ ประเทศกำลังพัฒนาและแก้ไขช่องว่างมากมายอย่างไรก็ตาม นอกจากนี้การศึกษาในอนาคตอาจมุ่งเน้นไปที่การขยายการศึกษานี้ โดยเฉพาะในส่วนขององค์กรรัฐ โดยการตรวจสอบปัจจัยความล้มเหลวของจากอดีตในเฉพาะภาคส่วน และหรือเฉพาะหน่วยงานระดับภูมิภาคและพหุภาคีที่เคยเป็นปัจจัยจากภายนอก นอกจากนี้การศึกษานี้อาศัยหลักสำรวจเนื้อหาเป็นหลักข้อมูลที่เก็บรวบรวมด้วยวิธีเรียงได้ให้เกิดประสิทธิภาพ อย่างไรก็ตาม อนาคตที่เป็นไปในทิศทางของประเทศในทัศนะของตอลิบานจะผ่อนปรนในความรุนแรง บทความเรื่องนี้จะเห็นถึงอนาคตที่มีขอบเขตต่างกัน เพื่อหวังว่าประชาชนในอัฟกานิสถานจะพบกับสิ่งที่ดีกว่าคุณภาพชีวิตในครครลงที่เหมาะสม และได้รับการยอมรับในระดับสากลในภาคนโยบายของตอลิบาน

แม้ว่าหลายคนจะมองย้อนไปในอดีตของปีกลุ่มตอลิบานปกครองในกรุงคาบูลระหว่างปี 2539 ถึง 2544 เพื่อทำความเข้าใจโลกทัศน์ทั่วไปและการเมือง แต่ยังไม่เพียงพอจะเป็นเข้าใจผิดคิดว่ากลุ่มตอลิบานในอนาคต และนโยบายของพวกเขาจะต้องเหมือนกับช่วงก่อนฤดูใบไม้ร่วงปี 2544 ตอลิบานปกครอง, ก่อนที่ระบอบการปกครองของพวกเขาจะถูกโค่นล้มในปี 2544 ในเวลานี้พวกเขากำลังไล่ตามเป้าหมายทางการเมืองของพวกเขา นั่น คือการฟื้นคืนอำนาจและสถาปนาสิ่งที่เรียกว่า “อิสลาม” การตั้งถิ่นฐานที่อาจส่งผลให้เกิดการจัดการแบ่งปันอำนาจกับฝ่ายอื่น ๆ ไม่ต้อง

สงสัยเลยว่าการเมืองของตอลิบัน ความแข็งแกร่งและความสำเร็จทางการทูตอยู่ในระดับที่มีนัยยะสำคัญด้วยกำลังทหารของตนยืนหยัดต่อสู้กับสงครามมา 20 ปี กับกองกำลังกลุ่มพันธมิตรที่มีอำนาจทางทหารที่ยิ่งใหญ่ที่สุดในโลก และสิ่งที่พิสูจน์ถึงศักยภาพและความเหนือชั้นในการรบที่ผ่านมาของตาลี บัน ในเรื่องของการประสพการณ์ความชำนาญพื้นที่ดินแดนแห่งนี้เป็นสมรภูมิที่น่ากลัวที่สุดในโลกในการลงความเห็นของกองกำลังนาโต สหรัฐ โขเวียต ที่ได้ลิ้มรสกับความน่ากลัวมาแล้วและหวังว่าในอนาคตที่จะมาถึงเยาวชนคนรุ่นใหม่ ในประเทศจะได้พบกับคุณภาพชีวิตที่ดี การศึกษาที่ดี ความเสมอภาคแบบมีเหตุมีผลทางสังคมเพื่ออิสลามที่เป็นแบบฉบับและได้รับการยอมรับ

### เอกสารอ้างอิง (References)

- Bayrakli, E and Hafez , F.E2019. *Islamophobia in Muslim Majority Societies*. Abingdon-on-Thames: Routledge.
- Deol, S. S., & Sandhu, A. K. (2020). Diagnosing the First Democratic Regime inAfghanistan: Human Rights Perspective. *South Asian Studies*. 33(1), 25.
- Rehman SS, Askari H. (2010). *How Islamic are Islamic countries? Glob Econ J* 10:1–37
- The Visual Journalism Team: *How the Taliban stormed across Afghanistan in ten days*. From 15/10/2021  
<https://www.bbc.com/news/world-58232525>
- Manjulika Das. (2021). Cancer care in Afghanistan after the Taliban takes over. *The lancit oncology*. 22 (9) E390
- Schnurr, P. P., Lunney, C. A., Bovin, M. J., & Marx, B. P. (2009). Posttraumatic stress disorder and quality of life: Extension of findings to veterans of the wars in Iraq and Afghanistan. *Clinical psychology review*. 29(8), 727-735.
- Shahraki, S. Z., Hosseini, A., Sauri, D., & Hussaini, F. (2020). Fringe more than context: Perceived quality of life in informal settlements in a developing country: The case of Kabul, Afghanistan. *Sustainable Cities and Society*. 63(4), 102494.
- Sevastik, P. (2020). Rule of Law, Human Rights and Impunity: The Case of Afghanistan. *Hague Journal on the Rule of Law*. 12(1), 93-145.
- Strand, A & Suhrke, A. (2021) Quiet Engagement with the Taliban, *Survival*. 63(5), 35-46, DOI: 10.1080/00396338.2021.1982196
- Mohammadi, M.K., Mohibbi, A.A. & Hedayati, M.H. Investigating the challenges and factors influencing the use of the learning management system during the Covid-19 pandemic in Afghanistan. *Educ Inf Technol*. 26(6), 5165–5198 (2021). <https://doi.org/10.1007/s10639-021-10517-z>



Latifi, K. A. N., & Lim, S. (2019). Strategic Human Resource Management in the Afghanistan Ministry of Mines and Petroleum: A Network Perspective. *Sustainability*. 11(14), 3830.

RUTTIG, T.M(2021) Have the Taliban Changed?. CTCSENTINEL. 14(3) 1-15

MENTEŞ, O., & TALAS, M. (2021). The International Humanitarian Aid Delivered for Afghanistan on Primary and Secondary Education After 2001. *Journal of World of Turks /Zeitschrift Für Die Welt Der Türken*. 13(1), 61–73