

# การลดต้นทุนในธุรกิจรถบรรทุกติดเครนให้เช่า

## COST REDUCTION IN CRANE EQUIPPED TRUCK RENTAL BUSINESS

มานิต แถบน้อย<sup>1</sup>, ศักดิ์ชาย รักการ<sup>2</sup> และ ปพน สีหอมชัย<sup>3</sup>

<sup>1</sup> นักศึกษาปริญญาโท หลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, การจัดการงานวิศวกรรม  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

<sup>2</sup> ผู้อำนวยการหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, การจัดการงานวิศวกรรม  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

<sup>3</sup> อาจารย์ประจำหลักสูตรวิศวกรรมศาสตรมหาบัณฑิต, การจัดการงานวิศวกรรม  
บัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษมบัณฑิต

### บทคัดย่อ

ในบทความนี้ได้ทำการศึกษาปัญหาการลดต้นทุนในธุรกิจขนส่งของบริษัทให้เช่ารถบรรทุกติดเครน  
แห่งหนึ่ง เนื่องจากพบว่าในการดำเนินธุรกิจมีต้นทุนในการขนส่งที่เพิ่มสูงขึ้นเรื่อยๆ ซึ่งเกิดจากการ  
บริหารจัดการที่ขาดประสิทธิภาพ การขาดการบำรุงรักษา และพฤติกรรมขับขี่ซึ่งเป็นสาเหตุ  
หลักของการสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิง ส่งผลให้บริษัทมีต้นทุนในการดำเนินงานสูง จึงส่งผลกระทบต่อ  
การเนินธุรกิจ ทำให้เกิดการเสียเปรียบคู่แข่งเนื่องจากต้นทุนการขนส่งที่สูง ในการดำเนินการ  
แก้ไขปัญหาจึงแบ่งออกเป็น 3 ส่วน ประกอบไปด้วย 1) การแก้ปัญหาต้นทุนน้ำมันเชื้อเพลิงโดย  
การสร้างแรงจูงใจในการประหยัดน้ำมัน ด้วยวิธีการจ่ายผลตอบแทนจากการประหยัดน้ำมันเป็นเงิน  
จูงใจ (incentive) ให้กับพนักงานขับรถที่สามารถลดการใช้น้ำมันเชื้อเพลิงลงได้ 2) การแก้ปัญหา  
ต้นทุนการซ่อมบำรุงโดยการนำแนวทางการบำรุงรักษาเชิงป้องกัน (Preventive Maintenance) มา  
ประยุกต์ใช้ โดยการจัดทำใบตรวจสอบ (Check Sheet) ให้พนักงานขับรถตรวจเช็คสภาพรถทุก  
ครั้งก่อนออกเดินทางเพื่อป้องกันไม่ให้เกิดความเสียหาย 3) แก้ปัญหาประสิทธิภาพในการจัดการ  
ตารางงาน โดยวิธีการ balance scheduling เพื่อลดจำนวนรถว่างงานและลดการเสียโอกาสในการ  
รับงาน เมื่อเปรียบเทียบต้นทุนก่อนและหลังจากการดำเนินงาน ตามแนวทางการแก้ไขปัญหาใน  
การศึกษาครั้งนี้ พบว่าสามารถลดต้นทุนลงจากเดิม 4.1% อัตราสิ้นเปลืองน้ำมันเชื้อเพลิงเฉลี่ย  
เพิ่มขึ้น จากเดิม 3.76 กิโลเมตร/ลิตร เพิ่มเป็น 3.92 กิโลเมตร/ลิตร และคิดเป็นเงินสามารถลด  
ต้นทุนได้เฉลี่ย 15,130 บาท/เดือน ทางด้านต้นทุนการซ่อมบำรุงหลังจากที่นำทฤษฎีการบำรุงรักษา  
เชิงป้องกันเข้ามาประยุกต์ใช้ สามารถปรับลดต้นทุนได้ 31% และคิดเป็นการลดต้นทุนค่าใช้จ่าย  
จากการปรับปรุง จำนวน 108,111 บาท ในระยะเวลา 5 เดือน ทางด้านการเพิ่มประสิทธิภาพตาราง