

ค่านิยมทรัพยากรมนุษย์ในองค์กรบริษัทข้ามชาติอินเดียในกรุงเทพมหานคร
Human Resource Values in Indian Multinational Company
Organizations in Bangkok

ทศพร มะหมัด¹

Tosaporn Mahamud

บทคัดย่อ (Abstract)

บทความวิจัยนี้ มีวัตถุประสงค์ คือ การศึกษาค่านิยมขององค์กรทรัพยากรมนุษย์บริษัทข้ามชาติอินเดียในกรุงเทพมหานคร โดยวิธีการวิจัยในครั้งนี้ เป็นกลุ่มเป้าหมายบริษัทข้ามชาติอินเดียในประเทศไทย เขตกรุงเทพมหานคร วิธีการวิจัยเก็บแบบสอบถาม 300 ชุด จากบริษัทอินเดียในกรุงเทพมหานคร เป็นการวิจัยในเชิงปริมาณ ผลการศึกษา บริษัทข้ามชาติอินเดียมีค่านิยมการทำงานที่ได้มาตราฐานในระดับที่ตัดเทียบกับบริษัทข้ามชาติอื่น ๆ ในประเทศไทย และกฎเกณฑ์ที่ใช้จากบริษัทแม่ได้รับการยอมรับในระดับที่ต้องเป็นสากล

คำสำคัญ (Keywords) : ค่านิยมการปฏิบัติงาน; การจัดการทรัพยากรมนุษย์; บริษัทข้ามชาติอินเดีย

Abstract

The objective of this research is: to study human resource organization values of Indian multinational companies in Bangkok as a target group. Three hundred questionnaires were collected for a quantitative research. The Indian multinational companies have standardized working values on par with other multinational companies in Thailand; also the rules applied by the parent company are recognized internationally.

Keywords: Performance values; Indian multinational companies;

Human resource management

บทนำ (introduction)

ความสัมพันธ์ ไทย-อินเดีย ได้ดำเนินมาอย่างยาวนาน ซึ่งเป็นความสัมพันธ์อันดีทางการทูตและทางค้าระหว่างประเทศ ตลอดจนมิติทางวัฒนธรรมหรือศาสนาต่างมาจากการฐานเดียวกัน คือ พุทธศาสนา แต่ต้องยอมรับว่าคนไทยไม่ได้เปิดรับเรื่องของประเทศอินเดียมากนัก เนื่องจากมีคนไทยจำนวนไม่น้อยที่ยังติดอยู่กับภาพของประเทศอินเดียในแบบเดิม ๆ สาวิตรี เจริญ (2554: 97-153)

Received: 2022-01-21 Revised: 2022-03-04 Accepted: 2022-03-04

¹ อาจารย์ประจำหลักสูตร สาขาวิหารธุรกิจ คณะบัณฑิตวิทยาลัย มหาวิทยาลัยเกษตรศาสตร์, Lecturer Graduate School of Business Administration, Kasembundit University, Bangkok. E-mail: tosaporn.mah@kbu.ac.th

โดยไม่รู้เลยว่า เมืองภารตะแห่งนี้ได้พัฒนาแบบก้าวกระโดดไปไกลแล้ว การท่องค์กรของค์กรนี้จะสามารถพัฒนาองค์การให้เจริญก้าวหน้า และก้าวไปถึงเป้าหมายที่ต้องการได้อย่างยั่งยืนนั้น คนในองค์กรควรมีพฤติกรรมที่ยึดถือร่วมกัน การที่คนในองค์กรเกิดเป็นความนิยมร่วมที่สามารถสร้างฐานรากในการปฏิบัติจากคนสู่คน จากกลุ่มสู่กลุ่ม จากสังคมสู่สังคม ค่านิยมที่ดีหากยึดถือเป็นแนวปฏิบัติร่วมกันแสดงออกถึงพุทธิกรรมดี ๆ ร่วมกันอย่างต่อเนื่องและยั่งยืน ก็อาจจะกล่าวได้ว่าองค์กรนั้นมี “ค่านิยมของค์กร” เมื่อคนในองค์กรแสดงออกถึงพุทธิกรรมดี ๆ ที่ทำให้อยู่ร่วมกันได้อย่างมีความสุขเป็นฐานของการพัฒนาองค์กรสู่ความอยู่รอดอย่างยั่งยืน Wallace, Hunt, and Richards, (1999: 548-564)

บริษัทข้ามชาติที่เข้ามาลงทุนในประเทศไทยนับว่าเป็นองค์กรที่มีบทบาทสำคัญต่อการพัฒนาอุตสาหกรรมและเศรษฐกิจของประเทศไทย โดยมีหลักการจัดการบริหารทั้งในส่วนแบบที่เป็นอเมริกาและแบบอื่น ๆ ถือเป็นสิ่งสำคัญในการศึกษาถึงค่านิยมในการทำงาน การศึกษาค่านิยมของค์กรของบริษัทข้ามชาติโดยการศึกษาความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับค่านิยม (Nölke, 2014: 165-169) มาเริ่ม ขนาดนั้น ขนาดนี่มี ขนาดนี้ และพิธีการของวัฒนธรรมต่าง ๆ เป็นปัจจัยเชิงบวกสำหรับผู้ที่ต้องทำธุรกิจที่เป็นบริษัทข้ามชาติที่มีอยู่ทั่วโลก ค่านิยมของค์กรที่ยึดถือร่วมกัน โดยพนักงานทุกคนจะมีคุณลักษณะพื้นฐานขององค์การค่านิยม คือ สิ่งที่ผลักดันความพยายามร่วมกันของสมาชิกขององค์การค่านิยมจะถูกระบุไว้ภายในเป้าหมายของบริษัทนั้น การศึกษาค่านิยมของค์กรของบริษัทข้ามชาติจะช่วยให้เกิดความรู้ความเข้าใจมากขึ้นเกี่ยวกับเงื่อนไขในการจ้างงาน การเข้าใจถึงค่านิยมในองค์กรในการปฏิบัติงาน และในการดำเนินนโยบายด้านทรัพยากรบุคคล ยังก่อให้เกิดผลดีทางอ้อมผ่านทางการถ่ายทอดความรู้และเทคโนโลยีที่บุคลากรในบริษัทต้องมีความพร้อมที่จะทำงานให้เกิดประสิทธิภาพมากยิ่งขึ้น (Kumar, 2002: 31-33)

ค่านิยม เป็นตัวกำหนดพื้นฐานความเชื่อ และกำหนดทิศทางพุทธิกรรมการแสดงออกของแต่ละบุคคลโดยค่านิยมเกิดจากสภาพแวดล้อมทางสังคม วัฒนธรรม และสามารถเปลี่ยนแปลง หรือเกิดขึ้นใหม่ได้ ส่วนค่านิยมของค์การเป็นแนวทางที่ทุกคนในองค์การยึดถือ เป็นแนวทางการปฏิบัติที่สมาชิกทุกคนต้องรับรู้ และร่วมกันปฏิบัติตาม ดังนั้น ค่านิยมจึงส่งผลต่อการปฏิบัติงานระดับบุคคล ระดับกลุ่ม รวมถึงความสำเร็จ หรือล้มเหลวขององค์การด้วย

การศึกษาถึงค่านิยมการทำงานบริษัทข้ามชาติมีความแตกต่างกันไปในเรื่องของวัฒนธรรมการทำงาน นโยบาย การบริหารจัดการ การพัฒนาค่านิยมของค์การให้เกิดในตัวบุคคลต้องอาศัยการสนับสนุนจากหลายสิ่ง ภาวะผู้นำมีส่วนในการพัฒนาให้เกิดค่านิยมของค์การได้ ผู้นำต้องมีความสามารถในการรวมค่านิยมที่เกิดขึ้นจากสมาชิกในกลุ่มสร้างสรรค์ให้กลายเป็นค่านิยมที่เหมาะสม ค่านิยมจะแปลเป็นพุทธิกรรมการปฏิบัติงาน ผู้นำยุคใหม่ต้องตระหนักรถึงการอยู่ร่วมกัน พุทธิกรรมการทำงาน เพื่อนำไปศึกษาเบรียบเทียบกับค่านิยมบริษัทข้ามชาติอื่น ๆ ในประเทศไทย จะนำไปสู่การพัฒนาองค์กร (Mahamud, 2020: 41-49)

การถือกำเนิดในอนาคตของบริษัทอินเดียในประเทศไทยและการก่อกำเนิดแหล่งท่องยุ่งอาศัยของชาวอินเดียนย่านธุรกิจใหม่ นักลงทุนชาวอินเดียได้เห็นถึงโอกาสในการลงทุนที่มีต่อประเทศไทย ด้วย บริษัทอินเดียในปัจจุบันได้รับประโยชน์และโอกาสจากการทางรัฐบาลไทย บริษัทที่ลงทุนในไทย

ประสบความสำเร็จในระดับสูงและในปัจจุบันยังมีหอการค้าไทยอินเดีย coy ให้ความช่วยเหลือทางด้านการลงทุนและกฎหมายเพื่อเป็นประโยชน์ให้กับบริษัทข้ามชาติอินเดียที่เห็นโอกาส การลงทุนในประเทศไทยในการดำเนินธุรกิจในอนาคต

ดังนั้น การศึกษาค่าनิยมองค์กรของพนักงานในบริษัทข้ามชาติอินเดียในเขตกรุงเทพมหานคร เพื่อให้ได้ข้อมูล และเป็นแนวทางในการปฏิบัติงานของพนักงานที่จะนำไปสู่ความสำเร็จในการดำเนินงานรวมไปถึงการให้คุณค่าแก่พนักงานในการปรับตัวต่อการเปลี่ยนแปลง และการพัฒนาตนเองของการทำงานร่วมกับผู้อื่น บนความแตกต่างในความคิดและความเชื่อในการปฏิบัติงานเพื่อเป็นประโยชน์ให้กับบริษัทข้ามชาติ และหน่วยงานที่เกี่ยวข้องที่จะนำไปเป็นแนวทางในการบริหารองค์กรต่อไป ประเด็นปัญหาที่จะศึกษาวิจัยในครั้งนี้ ปัญหาที่เกิดขึ้นและเป็นโจทย์ในการวิจัยครั้งนี้ การศึกษาองค์ประกอบค่านิยมองค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดีย ในกรุงเทพมหานครเป็นอย่างไร คุณลักษณะที่ว่าไปของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในกรุงเทพมหานครที่แตกต่างกันมีค่านิยมองค์กรการปฏิบัติงานที่แตกต่างกันหรือไม่ แนวทางการพัฒนาค่านิยมองค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในกรุงเทพมหานครควรเป็นอย่างไร ดังนั้น การศึกษาแนวคิดทฤษฎีเกี่ยวกับค่านิยมในการปฏิบัติงานในองค์กรเป็นสิ่งจำเป็นต้องเรียนรู้ กำหนดค่านิยมและจริยธรรมองค์กร พนักงานมักจะมีมุ่งมองต่อนายจ้างโดยประเมินจากวิสัยทัศน์ วัฒนธรรม และค่า�ิยมขององค์กรเป็นปัจจัยหลัก ค่า�ิยมองค์กรของบริษัทที่ได้ถูกกำหนดขึ้น และใช้มาเป็นระยะเวลาบานานควรได้รับการปรับเปลี่ยนให้เกิดความเหมาะสม ทันสมัย และเข้าใจถึงวัฒนธรรมในปัจจุบัน ค่า�ิยม (Values) คือ ความเชื่อที่ฝังลึกในจิตใจ เป็นตัวกำหนดพฤติกรรมทางสังคม และกำหนดวิถีชีวิตของบุคคลในสังคมให้ดำเนินไปในแนวทางที่พึงประสงค์ของสังคม ประเด็นโจทย์วิจัยที่ต้องการศึกษา องค์ประกอบค่า�ิยมการปฏิบัติงาน คุณลักษณะที่ว่าไปของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในความแตกต่าง แนวทางการพัฒนาค่า�ิยมการปฏิบัติ จนทำให้เกิดวัตถุประสงค์ในการศึกษา คือ การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่า�ิยมองค์กร การเปรียบเทียบค่า�ิยมในการปฏิบัติงานและการศึกษาแนวทางในการพัฒนา โดยได้ทำการศึกษาภายในองค์กรบริษัทข้ามชาติอินเดียในประเทศไทย ทบทวนวรรณกรรมและงานวิจัยที่เกี่ยวข้องเป็นที่เรียบร้อย วงรอบแนวคิด ที่แบ่งออกเป็น 4 ด้าน ค่า�ิยมในอาชีพ ค่า�ิยมส่วนบุคคล ค่า�ิยมองค์การ ค่า�ิยมหลัก (Feather, 1975: 123-124)

วัตถุประสงค์การวิจัย (Research Objectives)

เพื่อวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่า�ิยมในการปฏิบัติงานด้านการจัดการทรัพยากรมนุษย์ของบริษัทข้ามชาติอินเดียในเขตกรุงเทพมหานคร

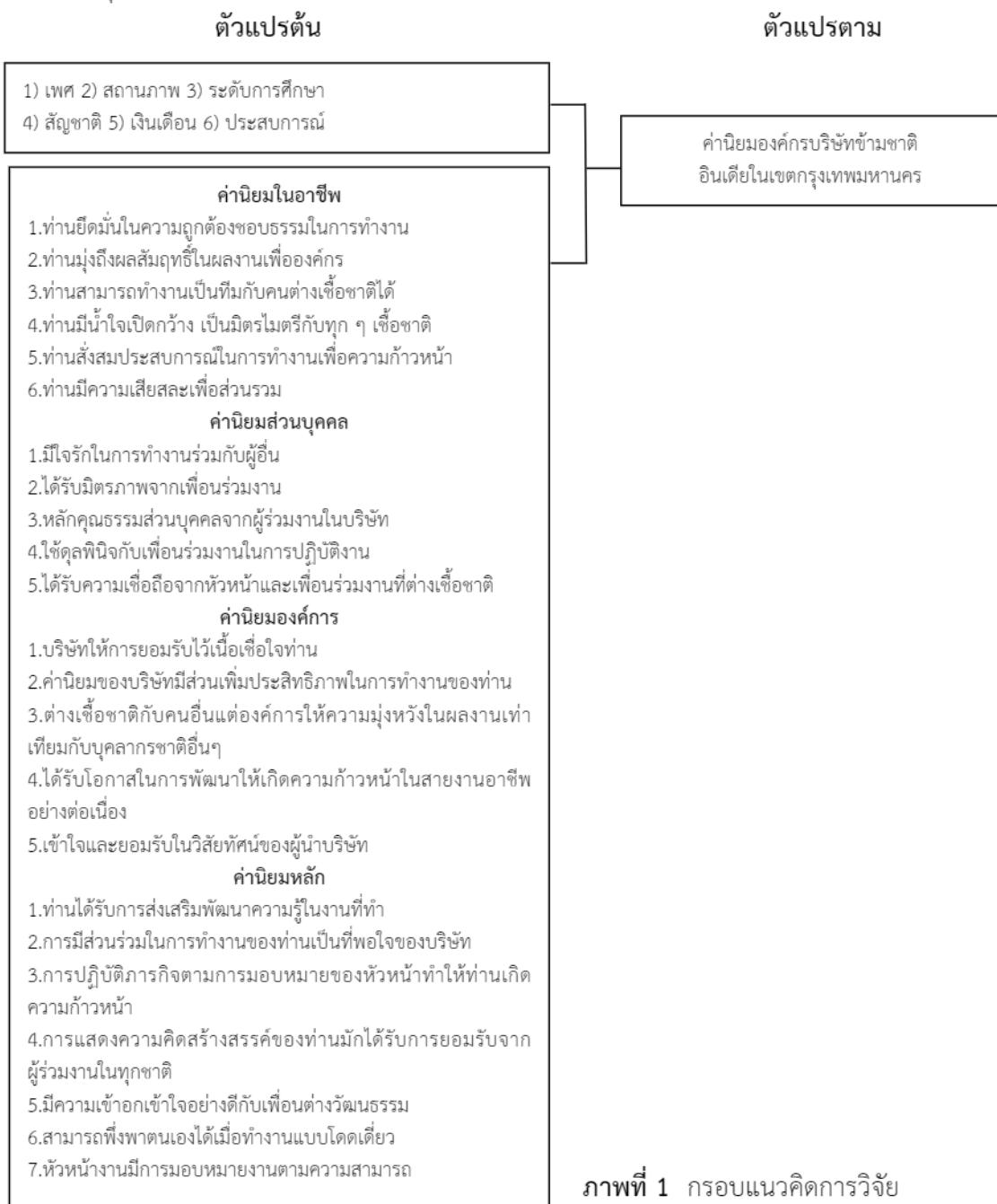
สมมติฐานการวิจัย (Research Hypothesis)

- การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันควรประกอบด้วย 4 องค์ประกอบ ได้แก่ ค่า�ิยมในอาชีพ ค่า�ิยมส่วนบุคคล ค่า�ิยมองค์การ และค่า�ิยมหลัก

2. คุณลักษณะโดยทั่วไปของพนักงาน ได้แก่ เพศ สถานภาพ การศึกษา สัญชาติ เงินเดือน และประสบการณ์การทำงานที่แตกต่างกัน ค่านิยมในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติ อินเดียแตกต่างกัน

กรอบแนวคิดในการวิจัย (Conceptual Framework)

กรอบแนวคิดการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่านิยมการปฏิบัติงานของบริษัทข้ามชาติ อินเดียในกรุงเทพมหานคร



ภาพที่ 1 กรอบแนวคิดการวิจัย

วิธีดำเนินการวิจัย (Research Methods)

1. ขอบเขตของการวิจัย

บทความวิจัยฉบับนี้เป็นงานวิจัยเชิงปริมาณพนักงานที่ทำงานในบริษัทอินเดียในกรุงเทพมหานครทั้ง 3 เขต ตามที่กรรมการปกครองกำหนด จำนวน 300 พนักงาน โดยมาจากกรุงเทพฯ ชั้นใน 110 บริษัท กรุงเทพชั้นกลาง 2 บริษัท กรุงเทพชั้นนอก 4 บริษัท

1.1 ขอบเขตด้านเนื้อหา

ค่านิยมในอาชีพ ค่านิยมส่วนบุคคล ค่านิยมองค์การ ค่านิยมหลัก

1.2 ขอบเขตด้านประชากร

พนักงานบริษัทอินเดียในกรุงเทพมหานคร จำนวน 300 ท่าน

1.3 ขอบเขตด้านพื้นที่

กรุงเทพมหานคร เขตชั้นใน 110 บริษัท เขตชั้นกลาง 2 บริษัท เขตชั้นนอก 4 บริษัท

1.4 ขอบเขตด้านระยะเวลา

โครงการวิจัยเริ่ม 29 สิงหาคม 2562 สิ้นสุด เดือนสิงหาคม ปี 2563

2. เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย

เครื่องมือที่ใช้ในการวิจัย คือ แบบสอบถาม โดยค่านิยมแบ่งออกเป็น

ส่วนที่ 1 ได้แก่ ข้อมูลทั่วไป เพศ สถานภาพ ระดับการศึกษา สัญชาติ เงินเดือน ประสบการณ์

ส่วนที่ 2 ด้านค่านิยมในอาชีพ ยึดมั่นในความถูกต้องของธรรมในการทำงาน มุ่งถึงผลสัมฤทธิ์ในผลงานเพื่อองค์กรสามารถทำงานเป็นทีมกับคนต่างเชื้อชาติได้มีน้ำใจเปิดกว้าง เป็นมิตร ไม่ตรึงกับทุก ๆ เชื้อชาติ สั่งสมประสบการณ์ในการทำงานเพื่อความก้าวหน้ามีความเสี่ยงลดลงเพื่อส่วนรวม

ด้านค่านิยมส่วนบุคคล มีใจรักในการทำงานร่วมกับผู้อื่น ได้รับมิตรภาพจากเพื่อนร่วมงาน ได้รับหลักคุณธรรมส่วนบุคคลจากผู้ร่วมงานในบริษัทใช้ดุลพินิจกับเพื่อนร่วมงานในการปฏิบัติงานได้รับความเชื่อถือจากหัวหน้าและเพื่อนร่วมงานที่ต่างเชื้อชาติ

ด้านค่านิยมองค์การ ให้การยอมรับไว้เนื้อเชื่อใจ บริษัทมีส่วนเพิ่มประสิทธิภาพในการทำงานของต่างเชื้อชาติกับคนอื่นแต่องค์การให้ความมุ่งหวังในผลงานเท่าเทียมกับบุคลากรชาติอื่นๆ ได้รับโอกาสในการพัฒนาให้เกิดความก้าวหน้าในสายงานอาชีพอย่างต่อเนื่องเข้าใจและยอมรับในวิสัยทัศน์ของผู้นำบริษัท

ด้านค่านิยมหลัก ได้รับการส่งเสริมพัฒนาความรู้ในงานที่ทำ การมีส่วนร่วมในการทำงานของหัวหน้าเป็นที่พอใจของบริษัท การปฏิบัติภารกิจตามการมอบหมายของหัวหน้าทำให้หัวหน้าทำให้หัวหน้า ความก้าวหน้า การแสดงความคิดสร้างสรรค์ของหัวหน้ามักได้รับการยอมรับจากผู้ร่วมงานในทุกชาติ มีความเข้าอกเข้าใจอย่างดีกับเพื่อนร่วมงาน สามารถพิจพัฒนาได้เมื่อทำงานแบบโดยเดียว งานมีการมอบหมายงานตามความสามารถของพนักงาน

ผู้วิจัยเก็บรวมรวมเครื่องมือมาวิเคราะห์ วิธีการสร้างและตรวจสอบเครื่องมือทั้งนี้ได้ทำการสร้างและตรวจสอบคุณภาพแบบสอบถามบทสัมภาษณ์ ดังต่อไปนี้ ศึกษาจากตำรา เอกสาร และ

งานวิจัยที่เกี่ยวข้องกับค่านิยมองค์กรการทำงาน รวมถึง วัฒนธรรมในองค์กรเพื่อเป็นแนวทางในการสร้างแบบสอบถาม พัฒนาปรับปรุงเพิ่มเติมโดยผ่านการตรวจสอบเครื่องมือจากผู้เชี่ยวชาญในสาขาวิชานั้น ๆ เพื่อทำการตรวจสอบเนื้อหา ประเมินคุณภาพ และทำการปรับปรุงแก้ไขให้สมบูรณ์ ที่สุด โดยเครื่องมือจะสอดคล้องกับทฤษฎีที่ใช้ในการวิจัย รายชื่อผู้เชี่ยวชาญในการตรวจสอบเครื่องมือวิจัย 5 ท่าน เพื่อพิจารณาตรวจสอบความเที่ยงตรงตามเนื้อหา (Content Validity) ความถูกต้องเหมาะสม ความครอบคลุม และให้คำแนะนำสำหรับปรับปรุงแก้ไขให้ถูกต้องสมบูรณ์ยิ่งขึ้น

3. การเก็บรวบรวมข้อมูล

สัดส่วนที่เก็บแบบสอบถามจากบริษัทอินเดียในกรุงเทพมหานครทั้งสามส่วนนั้น จากการคัดเลือก จากการจับฉลากเพื่อเก็บข้อมูลในเชิงปริมาณ มีดังต่อไปนี้ จากกรุงเทพฯ ในทั้งสิ้น 110 บริษัท โดยจับฉลากเลือกออกมาห้าสิบ 5 บริษัท โดยใช้แบบสอบถามออนไลน์ 250 ชุด มาจากกรุงเทพฯ ใน มาจากกรุงเทพฯ กางลง 2 บริษัท และกรุงเทพฯ กอกอีก 4 บริษัท แจกถึงมือ 50 ชุด โดยเลือกเวลาในการติดต่อหลังเที่ยงวัน

4. การวิเคราะห์ข้อมูล

สถิติในการใช้วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยัน Confirmatory Factor Analysis (CFA) ในส่วนนี้จะนำเสนอเกี่ยวกับผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันทั้ง 4 องค์ประกอบของค่านิยม ซึ่งประกอบไปด้วยค่านิยมในอาชีพ ค่านิยมส่วนบุคคล ค่านิยมองค์กร ค่านิยมหลัก โดยนำเสนอเกณฑ์การพิจารณาและนำเสนอค่าน้ำหนักองค์ประกอบในแต่ละด้าน

ผลการวิจัย (Research Results)

ส่วนที่ 1 การเปรียบเทียบตามคุณลักษณะทั่วไป เปรียบเทียบค่านิยมองค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในกรุงเทพมหานคร จำแนกตามคุณลักษณะทั่วไป เปรียบเทียบความแตกต่างระหว่างค่านิยมกับคุณลักษณะทั่วไป จำแนกตามเพศ

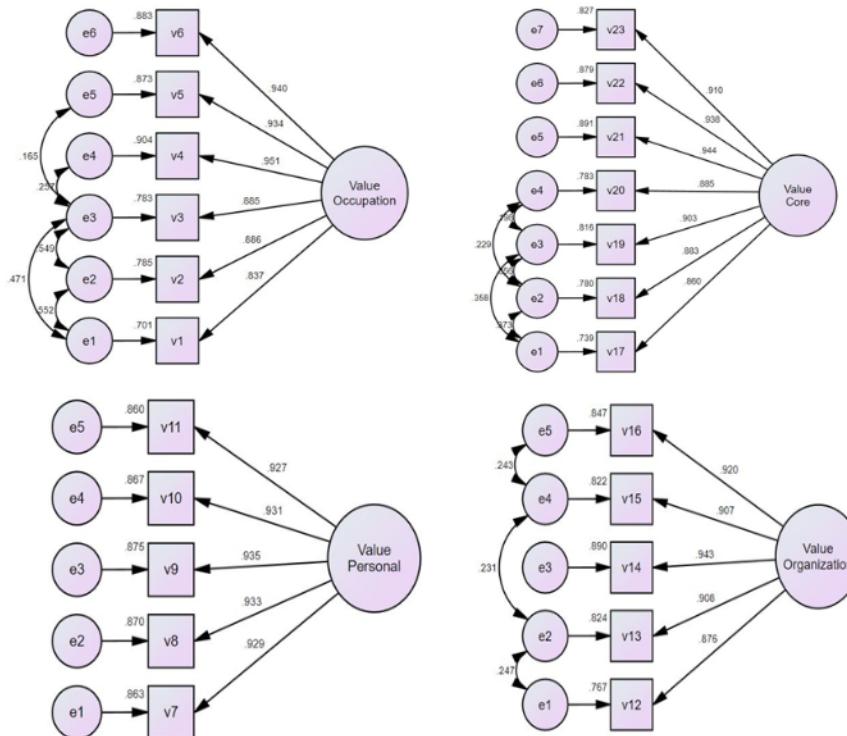
ตารางที่ 1

ค่านิยม	เพศ	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	t	p-value
ค่านิยมในอาชีพ	ชาย	4.04	0.98	1.47	0.14
	หญิง	3.86	0.89		
ค่านิยมส่วนบุคคล	ชาย	3.95	0.99	0.46	0.63
	หญิง	3.90	0.85		
ค่านิยมองค์กร	ชาย	3.92	1.04	0.78	0.43
	หญิง	3.82	0.91		
ค่านิยมหลัก	ชาย	3.89	1.05	0.11	0.90

ค่านิยม	เพศ	ค่าเฉลี่ย	ส่วนเบี่ยงเบนมาตรฐาน	t	p-value
ภาพรวม	หญิง	3.90	0.79	0.67	0.50
	ชาย	3.95	0.94		
	หญิง	3.87	0.79		

จากการ พบว่า ค่านิยมในภาพรวมทุกด้านเมื่อจำแนกตามเพศ ความแตกต่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ($t=0.67$, $p=0.50$) และเมื่อพิจารณาเป็นรายด้าน พบว่า ด้านค่านิยมในอาชีพความแตกต่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ($t=1.47$, $p=0.14$) ค่านิยมส่วนบุคคล ความแตกต่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ($t=0.46$, $p=0.63$) ค่านิยมองค์การ ความแตกต่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ($t=0.78$, $p=0.43$) และค่านิยมหลัก ความแตกต่างไม่มีนัยสำคัญทางสถิติ ($t=0.67$, $p=0.50$) ตามลำดับ

ส่วนที่ 2 เพื่อวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่านิยมองค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงาน บริษัทข้ามชาติอินเดียในประเทศไทย แนวทางในการพัฒนาค่านิยมองค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในประเทศไทย ผลการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันทั้ง 4 องค์ประกอบ



ภาพ 2

เกณฑ์การตรวจสอบความสอดคล้องขององค์ประกอบด้านค่านิยมองค์การในการปฏิบัติของพนักงาน
บริษัทข้ามชาติอินเดียในเขตกรุงเทพมหานคร

ตารางที่ 2

สถิติที่ใช้ในการตรวจสอบ	เกณฑ์ที่ใช้ในการพิจารณา	ค่าที่คำนวณได้	ผลการพิจารณา
χ^2	ไม่มีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.05	315.66	-
p-value	$p > 0.05$	0.00	ไม่ผ่านเกณฑ์
χ^2/df	< 2	1.62	ผ่านเกณฑ์
CFI	≥ 0.99	0.98	ผ่านเกณฑ์
GFI	≥ 0.99	0.92	ไม่ผ่านเกณฑ์
AGFI	≥ 0.99	0.89	ไม่ผ่านเกณฑ์
RMSEA	≤ 0.05	0.04	ผ่านเกณฑ์

จากตาราง พบร่วมกัน องค์ประกอบด้านค่านิยมองค์การในการปฏิบัติของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในเขตกรุงเทพมหานคร ส่วนใหญ่มีความสอดคล้องกัน โดยค่าในเกณฑ์การพิจารณาผ่านเกณฑ์เป็นส่วนใหญ่ โดยข้อมูลไม่สามารถแน่นำค่าดัชนีการปรับปรุงเพิ่มเติมได้อีก จึงพิจารณาค่าน้ำหนักองค์ประกอบในลำดับต่อไปค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่าความเชื่อมั่นของแบบวัดและค่าความแปรปรวนเฉลี่ยที่สกัดได้ขององค์ประกอบด้านค่านิยมองค์การในการปฏิบัติของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในเขตกรุงเทพมหานคร

ตารางที่ 3

องค์ประกอบ ด้านค่านิยม	ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ (Factor loading)	ค่าความเชื่อมั่น ของแบบวัด (CR)	ค่าความแปรปรวน เฉลี่ยที่สกัดได้ (AVE)
ค่านิยมในอาชีพ	0.89	0.96	0.85
ค่านิยมส่วนบุคคล	0.93		
ค่านิยมองค์การ	0.92		
ค่านิยมหลัก	0.89		

จากตาราง พบร่วมกัน ค่าน้ำหนักองค์ประกอบ ค่านิยมองค์การในการปฏิบัติของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในเขตกรุงเทพมหานคร มีค่าน้ำหนักตั้งแต่ 0.89) ถึง 0.93 ซึ่งถือว่ามีค่าน้ำหนักสูงมากกว่า 0.7 โดยมีค่าความเชื่อมั่นของแบบวัดเท่ากับ 0.96 ซึ่งมากกว่า 0.7 ถือว่าผ่านเกณฑ์และมีค่าความแปรปรวนเฉลี่ยที่สกัดได้เท่ากับ 0.85 ซึ่งมากกว่า 0.5 ถือว่าผ่านเกณฑ์ จึงสรุปได้ว่าองค์ประกอบค่านิยมหลักมีความสอดคล้องดีและมีค่าน้ำหนักผ่านเกณฑ์ทุกข้อ

อภิปรายผลการวิจัย (Research Discussion)

วิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่าनิยมของค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัท และเปรียบเทียบค่านิยมของค์กรในการปฏิบัติงานของบริษัทข้ามชาติอินเดียในกรุงเทพมหานครจำแนกตามคุณลักษณะทั่วไป รวมทั้งศึกษาแนวทางในการพัฒนาค่านิยมของค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในประเทศไทย กลุ่มตัวอย่างที่ใช้ในการเก็บข้อมูล เป็นพนักงานที่ทำงานในบริษัทอินเดียในกรุงเทพมหานครจำนวน 300 คน จึงเป็นสิ่งบ่งชี้ว่าไม่เดลาร์วัดค่านิยมของค์กรในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ อันเป็นหลักฐานความตรงเชิงโครงสร้างของแบบวัดซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของจิตราดา เพลิดพรี้ (2561: 55-66) การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของตัวแบบในการจัดการวิสาหกิจชุมชนไทย เมื่อพิจารณาแยกองค์ประกอบ พบว่าค่านิยมในอาชีพ ค่า�ิยมส่วนบุคคล ค่า�ิยมของค์การ ค่า�ิยมหลักผ่านเกณฑ์ทุกด้าน จึงถือได้ว่าการวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่า�ิยมในอาชีพ ค่า�ิยมส่วนบุคคล ค่า�ิยมของค์การ ค่า�ิยมหลักมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์เป็นอย่างดี ซึ่งสอดคล้องกับงานวิจัยของณพชร ศรีฤกษ์ (2559: 94-95) พบว่า ไม่เดลความสัมพันธ์โครงสร้างเชิงสาเหตุ ด้านค่า�ิยมของค์กร ที่มีผลต่อความสุขในการทำงานของพนักงาน มีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ จากผลการวิเคราะห์เชิงยืนยันที่แสดงข้างต้น

ในส่วนของค่า�ิยมในการปฏิบัติงานแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 เนื่องจากเงินเดือนเป็นค่าตอบแทนที่ได้จากการทำงาน ที่เป็นแรงจูงใจในการทำงานที่สำคัญอย่างมาก เป็นการสร้างความมั่นคงให้พนักงาน จะทำงานด้วยเหตุผลของค่าจ้างสวัสดิการ ซึ่งสอดคล้องกับแนวคิดค่า�ิยมในการทำงานของ Nord et al. (1988: 1-42) กล่าวถึง ค่า�ิยมภายนอกตัวงาน (Extrinsic Work Values) นั้นจะเน้นการให้คุณค่าแก่สิ่งแวดล้อมอื่นนอกจบทุกตัวงานเนื่องจากประสบการณ์ทำงานในบริษัทข้ามชาติอินเดีย ส่งผลโดยตรงกับความเชื่อมั่นส่วนบุคคลของพนักงานเกี่ยวกับสิ่งที่ขาดหวังว่าจะได้จากการ และเป็นวิถีทางที่กำหนดการปฏิบัติของเขาว่าควรจะมีพฤติกรรมในการทำงานอย่างไร และควรได้รับการปฏิบัติอย่างไรในที่ทำงาน โดยทั่วไปค่า�ิยมนั้นประกอบด้วยความรู้ ความเชื่อ และความรู้สึกต่อสิ่งหนึ่งสิ่งใด ซึ่งสอดคล้องกับการศึกษาของ ชำนาญ ม่วงแดง (2558: 128-134) พบว่า บุคลากรที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกัน ค่า�ิยมหลักกรมควบคุมโรคแตกต่างกัน จึงทำให้อثرการทำงานส่งผลต่อค่า�ิยมในการปฏิบัติงานที่แตกต่างกัน

สมมติฐานข้อที่ 1 การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่า�ิยมของค์กรและการปฏิบัติงานของบริษัทมีความสอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์เป็นอย่างดี การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันค่า�ิยมของค์กรการปฏิบัติงานของบริษัทในภาพรวมไม่สอดคล้องกับข้อมูลเชิงประจักษ์ และเมื่อวิเคราะห์ค่าน้ำหนักองค์ประกอบค่าความเชื่อมั่นของแบบวัดและค่าความแปรปรวนเฉลี่ยที่สกัดได้ขององค์ประกอบค่า�ิยมในภาพรวม พบว่าค่าน้ำหนักองค์ประกอบ มีค่าน้ำหนักตั้งแต่ 0.89 ถึง 0.93 ค่าความเชื่อมั่นของแบบวัดเท่ากับ 0.96 และค่าความแปรปรวนเฉลี่ยที่สกัดได้ขององค์ประกอบเท่ากับ 0.85 ถือว่าผ่านเกณฑ์ทุกด้าน โดยพบว่าค่า�ิยมส่วนบุคคลมีค่าน้ำหนักมากที่สุด รองลงมา คือ ค่า�ิยมของค์การ รองลงมาคือ ค่า�ิยมในอาชีพ และค่า�ิยมหลักเท่ากัน ตามลำดับ ในส่วนของประเด็นการวิเคราะห์ในข้อสมมติฐานมีความสอดคล้องกับงานวิจัยของ ชำนาญ ม่วงแดง (2558: 128-134) พบว่า บุคลากรที่มีประสบการณ์การทำงานต่างกัน ค่า�ิยมหลักกรมควบคุมโรคแตกต่างกัน

สมมติฐานข้อที่ 2 ปัจจัยส่วนบุคคลของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดีย ได้แก่ เพศ สถานภาพ การศึกษา สัญชาติ เงินเดือน และประสบการณ์การทำงานที่แตกต่างกัน ค่า�ิยมในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียแตกต่างกัน สรุปได้ดังนี้ พนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียที่มีเพศต่างกัน ค่า�ิยมในการ

ปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ พนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียที่มีสถานภาพสมรสต่างกัน ค่าनิยมในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียไม่แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติ พนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียที่มีระดับการศึกษาต่างกัน ค่านิยมในการปฏิบัติงานของพนักงานบริษัทข้ามชาติอินเดียในภาพรวม ค่านิยมส่วนบุคคลและค่านิยมหลัก แตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยพบคู่ที่แตกต่างจำนวน 3 คู่ ได้แก่ 1) ต่างกว่าปริญญาตรีกับปริญญาโท 2) ต่างกว่าปริญญาตรีกับปริญญาเอก และ 3) ปริญญาตรีกับปริญญาเอก สำหรับค่านิยมในอาชีพและค่านิยมองค์กร มีความแตกต่างกันอย่างมีนัยสำคัญทางสถิติที่ระดับ 0.01 โดยพบคู่ที่แตกต่างจำนวน 4 คู่ ได้แก่ 1) ต่างกว่าปริญญาตรีกับปริญญาโท 2) ต่างกว่าปริญญาตรีกับปริญญาเอก 3) ปริญญาตรีกับปริญญาโท และ 4) ปริญญาตรีกับปริญญาเอก สอดคล้องกับงานวิจัยของจิตรลดา เพลิดพรึง (2561: 55-66) การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงยืนยันของตัวแบบในการจัดการวิสาหกิจชุมชนไทย

องค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัย (Research Knowledge)

ชี้แนะแนวทางการปฏิบัติตนของพนักงาน และการตัดสินใจเกี่ยวกับกลยุทธ์ และการปฏิบัติการเป็นฐานที่แข็งแกร่งให้กับนโยบายพนักงาน และเติมเต็มช่องว่างที่นโยบายไม่ได้กล่าวถึงไว้เมื่อเวลาผ่านไปจะช่วยพัฒนาจริยธรรมองค์กรให้เป็นไปตามที่กำหนดไว้ในด้านการปฏิบัติงาน และวัฒนธรรมขององค์กร แสดงให้ผู้ที่เกี่ยวข้องกับองค์กรเห็นถึงความมีมาตรฐาน และความรับผิดชอบ สร้างความแตกต่างขององค์กรจากคู่แข่ง ทั้งหลาย ลดความเสี่ยงต่อพฤติกรรมที่ไม่เหมาะสม สร้างความแข็งแกร่งให้กับข้อเสนอการจ้างงานทุกองค์กร จะให้ความสำคัญกับค่านิยมแตกต่างกันไปในแต่ละด้าน มหาวิทยาลัยอาจให้ความสำคัญกับความเข้มงวดในด้านสติปัญญา ความมีอิสระ และการแสวงหาความรู้ ส่วนบริษัทโทรคมนาคมที่อยู่ในตลาดหุ้นอาจให้ความสำคัญกับการบริการลูกค้า เสถียรภาพของเครือข่าย และผลกำไร ดังนั้นจึงไม่มีสูตรสำเร็จของหลักจริยธรรมที่จะนำไปใช้ได้ในทุกองค์กร ค่านิยมองค์กรในการปฏิบัติงานจากข้อมูลแบ่งออกเป็น 4 ด้านและเป็นองค์ความรู้ที่ได้จากการวิจัยสามารถนำไปเป็นต้นแบบของการศึกษาสำหรับบริษัทข้ามชาติอื่นต่อไป

ข้อเสนอแนะการวิจัย (Research Suggestions)

1. ข้อเสนอแนะการนำผลการวิจัยไปใช้

ค่านิยมในการปฏิบัติงานของพนักงานที่สร้างขึ้น มีค่าความตรงเชิงโครงสร้างและความสอดคล้องภายในผ่านเกณฑ์ที่กำหนดไว้ จึงสามารถนำไปใช้ในการสอบถามค่านิยมการปฏิบัติงานกับผู้บริหารในบริษัทข้ามชาติอินเดียได้ ผู้บริหารควรส่งเสริมค่านิยมในอาชีพ ได้แก่ สั่งสมประสบการณ์ในการทำงานเพื่อความก้าวหน้า และค่านิยมหลัก ได้แก่ การปฏิบัติภารกิจตามการมอบหมายของหัวหน้าทำให้เกิดความก้าวหน้า และการแสดงความคิดสร้างสรรค์มักได้รับการยอมรับจากผู้ร่วมงานในทุกชาติในการปฏิบัติงานของพนักงาน เนื่องจากพนักงานให้ความสำคัญน้อยกว่าผู้บริหาร บริษัทข้ามชาติควรคำนึงถึงปัจจัยส่วนบุคคล ได้แก่ การศึกษา สัญชาติ เงินเดือน และอายุการทำงานเนื่องจากเป็นปัจจัยที่มีความสำคัญต่อค่านิยมในการปฏิบัติงานของพนักงาน ผู้บริหารควรศึกษาแนวทางการพัฒนาค่านิยมองค์กรให้เกิดกับพนักงานที่ต้องอาศัยการสนับสนุน เช่น การสร้างกำลังใจ การมีความคิดสร้างสรรค์ที่มีส่วนในการพัฒนาให้เกิดค่านิยมในการทำงานได้เป็นอย่างดี

2. ข้อเสนอแนะการวิจัยครั้งต่อไป

ควรทำการวิจัยเรื่องนี้ในบริษัทข้ามชาติในชาติอื่นหรือภาคอื่นๆ เพื่อให้ได้ความรู้อย่างกว้างขวางมากขึ้น ควรขยายการศึกษาค่านิยม เช่น ค่านิยมร่วม ค่านิยมสังคม เป็นต้น เพื่อให้ได้ความรู้เกี่ยวกับค่านิยมมากขึ้น ในส่วนของการศึกษาพฤติกรรมในการทำงาน บริษัทข้ามชาติที่มาจากการประชุมในประเทศในเชิงตัวต่อตัว กลุ่มประเทศในตะวันออกกลางที่เป็นการรับนโยบายจากบริษัทแม่และนำมาซึ่งค่านิยมต่าง ๆ มาใช้ในประเทศเพื่อนำความรู้มาใช้ในงานทรัพยากรมนุษย์ การบริหารงานพฤติกรรมในองค์กรต่อไป

เอกสารอ้างอิง (References)

- จิตรลดา เพลิดพรีง. (2561). “การวิเคราะห์องค์ประกอบเชิงบัญชีของตัวแบบในการจัดการวิสาหกิจชุมชนไทย”. *วารสารบัณฑิตศาสตร์*. 16(1): 55-66.
- ชำนาญ ม่วงแดง. (2558). “ค่านิยมการปฏิบัติงานของบุคลากรรัฐควบคุมโรค กระทรวงสาธารณสุข”. *วารสารวิชาการสาธารณสุข*. 24(2): 128-134.
- ณพัชร ศรีฤกษ์. (2559). อิทธิพลของค่านิยมองค์กรและบุคลิกภาพหัวหน้าองค์ประกอบที่มีผลต่อความสุขในการทำงานของบริษัท การบินไทย จำกัด (มหาชน) ผ่านกระบวนการบินสุวรรณภูมิโดยมีความสามารถในการสื่อสารขององค์กรเป็นตัวแปรส่งผ่าน. *วิทยานิพนธ์ปริญญามหาบัณฑิต*. กรุงเทพ: มหาวิทยาลัยศรีนครินทรวิโรฒ.
- สาวิตree เจริญพงศ์. (2554). “ความสัมพันธ์ระหว่างไทยกับอินเดียระหว่างสังคมโลก ครั้งที่ 2”. *วารสารอักษรศาสตร์*. 41(2): 97-153.
- Feather, N. T. (1975). *Values in education and society*. New York: Free Press.
- Kumar, N. (2002). *Multinational enterprises in India: Industrial distribution*. Routledge.
- Mahamud, T. (2020). “Multi-cultural management, work and organizational differences”. *Journal of Management Science Nakhon Pathom Rajabhat University*. 7(2): 41-49.
- Nord, W.R., Brief, A.P., Atieh, J.M. & Doherty, E.M. (1988). “Work values and the conduct of organizational-behavior”. *Research in Organizational Behavior*. 2(10): 1-42.
- Nölke, A. (Ed.). (2014). *Multinational corporations from emerging markets: state capitalism 3.0*. Springer.
- Wallace, J., Hunt, J. and Richards, C. (1999). “The relationship between organizational culture organizational climate and managerial values”. *International Journal of Public Sector Management*. 12(7): 548-564.

